

GA! Plan van aanpak 2021



Uitgave: GA! Harderwijk, Deventerweg 2a, 3843 GD Harderwijk
Contactpersoon: Kasper Doesborgh | kasper@gaharderwijk.nl | 06-48334300
Publicatiedatum: Maart 2021

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	2
1. Inleiding.....	3
1.1. Wat is GA! Harderwijk.....	3
1.2. Doelgroep.....	3
1.3. Organisatie	4
2. Visie & Doelstellingen	6
2.1. Ambitie.....	6
2.2. Visie	6
2.3. Strategische doelstellingen	6
Doelstelling 1: Platform	6
Doelstelling 2: Divers aanbod	7
Doelstelling 3: Bewustwording	7
Doelstelling 4: Inclusief aanbod	7
Doelstelling 5: Vindplaats	7
2.4. Programma's.....	8
3. Hoe gaan we dat doen	10
3.1. Algemene inspanningen.....	10
3.2. Programma: Brede school.....	11
3.3. Programma: Senioren beweegcoach	12
3.4. Programma: JOGG.....	13
3.5. Programma: Sportparkmanagement	14
4. Organisatie.....	15
4.1. Verdeling functies	15
4.2. Verdeling functies naar doelgroepen	16
5. Communicatie	17
5.1. Communicatiedoelstellingen	17
5.2. Gemeente Harderwijk.....	17
5.3. Doelgroepen.....	17
6. Monitoring & Evaluatie	18
7. Financiën	18
8. Bijlagen 1.....	19

1. Inleiding

1.1. Wat is GA! Harderwijk

GA! Harderwijk is de unieke samenwerking van alle Harderwijkse sport- en cultuurcoaches. De activiteiten en werkzaamheden die zij vanuit de 'Brede Regeling Combinatiefuncties' uitvoeren, zijn samen gekomen onder de noemer GA! Harderwijk. De coaches organiseren verschillende gezonde, culturele en sportieve activiteiten in Harderwijk. GA! Harderwijk doet veel en is in heel Harderwijk te zien, in de buurt, in- en naschools, bij brede scholen, (sport)verenigingen en bij grote evenementen. De coaches zijn te herkennen aan de blauwe jasjes met het GA! logo.

1.2. Doelgroep

GA! Harderwijk is er voor alle inwoners van Harderwijk en Hierden die willen sporten, bewegen en/of deelnemen aan culturele activiteiten. De ambitie is om zowel actieve als kwetsbare inwoners te bereiken. Hierbij hebben we primaire doelgroepen (de mensen om wie het gaat) en de intermediaire doelgroepen (de mensen die de boodschap kunnen overbrengen).

Primaire doelgroepen

- Kinderen en jongeren in de leeftijd 0 tot 19 jaar.
Hierbij ligt het zwaartepunt op kinderen van 4 t/m 12 jaar.
- Volwassenen en senioren 19+
- Inwoners die extra ondersteuning nodig hebben (kwetsbare inwoners).

Intermediaire doelgroepen

- Sportaanbieders en sportverenigingen
- Scholen
- Bedrijven

1.3. Organisatie

GA! Harderwijk is een initiatief van diverse werkgevers en coaches. Zij verenigen zich in het GA! platform. Het platform bestaat uit diverse samenwerkingscoaches die werkzaam zijn bij lokale organisaties én het GA! Base team dat als stichting is georganiseerd. De partners die samenkomen in het platform zijn:

- CultuurKust
- Landstede Sport & Bewegen
- Stichting Educare
- Stichting ZorgDat
- Bedrijvenkring Harderwijk
- Maatschappelijke zorg (Veld 42)

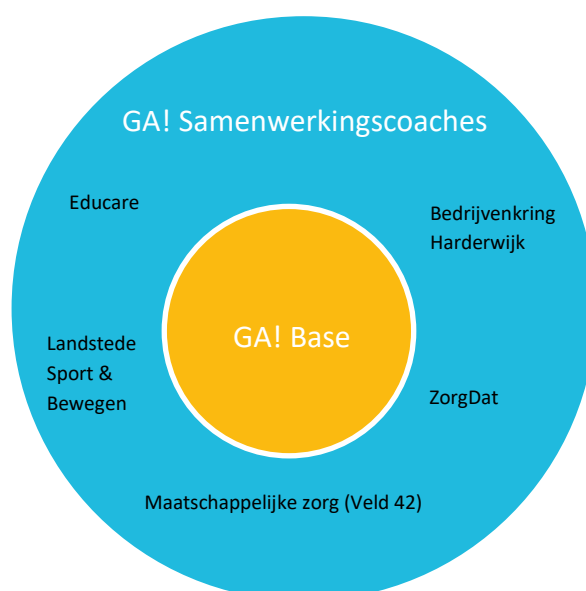
De opdrachtverstrekking aan deze partners gebeurt rechtstreeks. Dat wil zeggen dat de Gemeente Harderwijk voor de werkzaamheden die de partners vervullen in samenwerking met stichting GA! Harderwijk, eigenstandige opdrachten verstrekt. Bij de jaarlijkse afspraken tussen de Gemeente Harderwijk en de betreffende partner, is stichting GA! Harderwijk betrokken. De verantwoording is bij de partner belegd.

Stichting GA! Harderwijk ontvangt zelf ook een opdracht van de Gemeente Harderwijk. De doelstellingen en inspanningen van deze opdrachten zijn verwerkt in verschillende programma's en wordt in de plan verder toegelicht. De verantwoording over deze opdrachten is bij de Stichting belegd.

Daarnaast werken coaches van GA! Harderwijk samen met diverse andere publieke of private organisaties. Deze organisaties dragen in meer of mindere mate allemaal bij aan de doelstellingen van het platform. Voorbeelden van deze organisaties zijn:

- Wijkverenigingen,
- Sportverenigingen,
- Culturele instellingen
- Bedrijfspartners

Om de organisatie van GA! Harderwijk en samenwerking met de partners beter inzichtelijk te maken is er op de volgende bladzijde een organisatieschets gemaakt.



Gemeente Harderwijk

Uitvoeringsorganisatie
Baseteam GA! Harderwijk
Werkgever: GSF + detachering ZD,
Gemeente en ZZP

Brede school

Senioren beweegcoach

JOGG

Sportparkmanagement

Vakleerkrachten

Samenwerkingscoaches GA! Harderwijk

Zorgdat

- Buurtsportwerk

Cultuurkust

- Kunstmenu

Landstede

- Beweegteams

Educare

- Verbinding in- en naschools aanbod

Veld 42

- Maatschappelijke zorg

Bedrijvenkring Harderwijk

- Gezonde werkvloer

Afspraken

Richting inwoners
communiceren we als GA!

2. Visie & Doelstellingen

2.1. Ambitie

De coaches van GA! Harderwijk hebben gezamenlijk onderstaande ambitie geformuleerd:

Wij willen van Harderwijk de actiefste stad van Nederland maken! We inspireren alle Harderwijkers, sterk én kwetsbaar, op het gebied van sport, cultuur en beweging. Het resultaat? Harderwijkers met een gezonde leefstijl die lekker in hun vel zitten en allemaal meedoen.

2.2. Visie

De visie van GA! Harderwijk doet recht aan alle programma's die in het platform van GA! Harderwijk worden uitgevoerd en luidt als volgt:

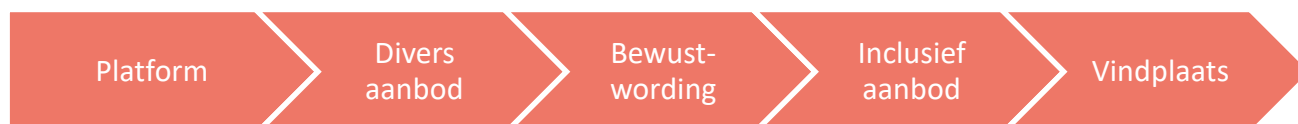
GA! Harderwijk is er voor inwoners van Harderwijk die willen sporten, bewegen en/of willen deelnemen aan culturele activiteiten. De ambitie is om zowel actieve als kwetsbare inwoners te stimuleren tot een gezonde en actieve leefstijl door in beweging te komen en mee te doen.

GA! Harderwijk werkt nauw samen met professionals en vrijwilligers van andere organisaties die actief zijn binnen sport, onderwijs, gezondheid, welzijn en/of cultuur.

GA! Harderwijk biedt een sterke basis van structurele activiteiten voor de jeugd in onderwijs en in de wijk. Zij heeft aandacht voor inwoners in kwetsbare situaties, die minder goed in staat zijn om zelf actief deel te nemen. Daarnaast speelt GA! Harderwijk in op maatschappelijke trends en ontwikkelingen die vragen om een flexibele inzet.

2.3. Strategische doelstellingen

Gezamenlijk met de GA! coaches en werkgevers zijn aan de visie 5 doelstellingen gekoppeld.



Doelstelling 1: Platform

GA! Harderwijk is het platform waar samenwerking plaatsvindt tussen organisaties, professionals en vrijwilligers uit de sectoren sport, bewegen, gezondheid, onderwijs, welzijn en cultuur.

Om een goed werkend platform te zijn is het belangrijk een duidelijk merk te creëren waar organisaties, professionals en vrijwilligers zich bij thuis voelen. Om de samenwerking tussen de coaches te faciliteren is een werkplek gecreëerd voor alle coaches van GA! Harderwijk waar zij elkaar kunnen ontmoeten en werken aan gezamenlijke activiteiten.

Doelstelling 2: Divers aanbod

GA! Harderwijk ontwikkelt een samenhangend en zo divers mogelijk aanbod aan sportieve en culturele activiteiten voor alle inwoners van Harderwijk.

Het belangrijkste wat coaches doen is het aanbieden van eigen activiteiten of het verbinden aan reguliere activiteiten voor verschillende doelgroepen. De coaches en hun werkzaamheden zijn gecategoriseerd in verschillende programma's. Sommige functies komen terug in verschillende programma's. Door periodiek met de coaches van een programma bij elkaar te komen en het aanbod te delen, kunnen verbindingen ontstaan tussen sport, cultuur, gezondheid, welzijn of bijvoorbeeld maatschappelijke zorg.

Doelstelling 3: Bewustwording

GA! Harderwijk werkt zichtbaar aan de bewustwording onder inwoners in de gemeente Harderwijk over sport, bewegen en een gezonde leefstijl.

Een gezonde leefstijl is belangrijk voor alle inwoners van Harderwijk. Wie een gezonde leefstijl heeft, heeft minder snel overgewicht en zit lekkerder in zijn vel. Daarom werkt GA! Harderwijk aan de JOGG aanpak voor kinderen. Om volwassenen te bereiken zetten wij actief in op het programma 'De Gezonde Werkvloer' wat in samenwerking met verschillende private partijen in Harderwijk is opgezet

Doelstelling 4: Inclusief aanbod

GA! Harderwijk ontwikkelt een laagdrempelig aanbod voor inwoners die extra ondersteuning nodig hebben om deel te kunnen nemen aan sportieve en culturele activiteiten, dat aansluit bij de wensen, behoeften en (on)mogelijkheden van deze doelgroep(en).

Sporten, bewegen of deelnemen aan culturele activiteiten, is niet voor iedereen vanzelfsprekend. Wij sluiten daarom aan bij het Uniek Sporten netwerk, hebben coaches in het speciaal onderwijs actief als vakleerkracht en voor de verbinding met verenigingen en organiseren we diverse activiteiten voor mensen in kwetsbare situaties.

Doelstelling 5: Vindplaats

GA! Harderwijk is dé vindplaats voor (1) alle inwoners en organisaties die informatie of advies willen over sport, bewegen en cultuur en (2) inwoners en organisaties die zelf met initiatieven komen om in beweging te komen.

Om een goede vindplaats te zijn zet GA! Harderwijk actief in op de website en actuele sociale media. Hier kunnen inwoners, organisaties of andere belangstellenden alle informatie over sporten, bewegen of culturele activiteiten vinden. De GA! coaches zijn het aanspreekpunt voor inwoners en organisaties. Zij hebben een verbindende rol en zijn in staat om vragen te uit te diepen, op te lossen of door te verwijzen naar passend aanbod. De GA! coaches hebben ook een signalerende functie om inwoners, die niet zelf met vragen komen, toch te helpen en door te verwijzen naar de juiste organisaties.

2.4. Programma's

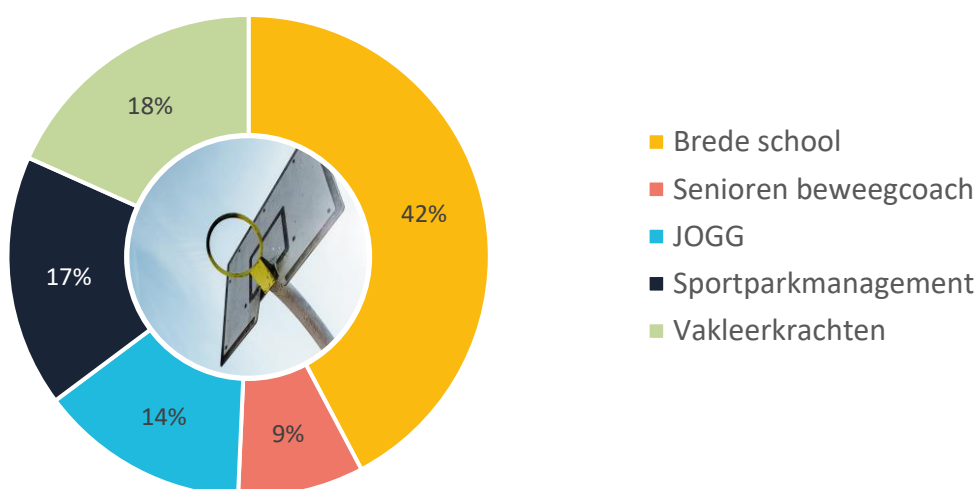
Om de GA! doelstellingen te behalen verricht GA! diverse 'algemene inspanningen'. Denk aan de ondersteuning bij de Nationale Sportweek, Inspringen op nieuwe (maatschappelijke) ontwikkelingen en afspraken met onze samenwerkingscoaches etc.

Naast deze algemene inspanningen werkt GA! Harderwijk met vijf programma's die bijdragen in het behalen van de GA! doelstellingen.

Deze programma's worden uitgevoerd door het GA! baseteam.

1. Brede School
2. Sportparkmanagement
3. Seniorencoach
4. JOGG – Jongeren Op Gezond Gewicht
5. Vakleerkrachten

VERDELING INZET OP PROGRAMMA'S | GA! Base team



VISIE
Wij willen van Harderwijk de actiefste stad van Nederland maken! We inspireren alle Harderwijkers, sterk én kwetsbaar, op het gebied van sport, cultuur en beweging. Het resultaat? Harderwijkers met een gezonde leefstijl die lekker in hun vel zitten en allemaal meedoen.

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN				
Platform	Divers aanbod	Bewustwording	Inclusief aanbod	Vindplaats

PROGRAMMA DOELSTELLINGEN				
Brede School	Senioren beweegcoach	JOGG	Sportparkmanagement	Vakleerkrachten
De brede school biedt laagdrempelig, naschools aanbod aan alle kinderen in de wijk aan. Het aanbod bestaat uit diverse activiteiten gericht op de brede ontwikkeling van het kind. Hiermee wordt voorzien in een lokale behoefte.	De beweegcoach senioren heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met ouderen te maken hebben en werkt met deze organisaties samen.	JOGG binnen (GA!) Harderwijk borgen en toekomstbestendig inrichten. De bestaande regionale campagnes uitvoeren, evalueren en door ontwikkelen.	Het sportpark-management werkt aan het creëren van open sportparken met open sportverenigingen. a) Het sportparkmanagement versterkt en verduurzaamd de maatschappelijke functie van de sportparken. b) Het sportparkmanagement ontwikkelt zelf programma's of denkt mee met anderen om tot juiste sport- en beweegmogelijkheden te komen. c) Het sportparkmanagement bevordert de samenwerking tussen partners en verenigingen door partijen bij elkaar te brengen. d) Het sportparkmanagement coördineert de inzet van de accommodatie voor de vele stakeholders. Het sportparkmanagement draagt bij aan het creëren van een verdienmodel voor verenigingen.	GA! Harderwijk kan basisscholen faciliteren voor het inhuren van vakleerkrachten. Het belang van kwalitatief goed bewegingsonderwijs pas binnen het lokale en landelijke beleid. De scholen financieren de uren bewegingsonderwijs, de gemeente geeft geen financiële bijdrage. Alle vakleerkrachten werken onder naam van GA! Harderwijk en zijn onderdeel van het GA! platform. Hierdoor hebben de vakleerkrachten een directe link met andere GA! Programma's zoals de brede scholen, sportparkmanagers, JOGG en inschoolse programma's en andere sport en cultuurprofessionals. Met het bewegingsonderwijs van een GA! vakleerkracht worden er 12 leerlijnen gehanteerd uit het 'basisdocument bewegingsonderwijs'. Er wordt gewerkt vanuit een vakwerkplan en er is aandacht voor vernieuwende activiteiten en onderwerpen als samenwerken en belevingslessen.
De brede school biedt bewegingsonderwijs, volgens een vakwerkplan, door een vakleerkracht van GA! Harderwijk. Dit bevordert de gezondheid, de motorische en sociale ontwikkeling en de kans op blijvende sport-deelname.	De beweegcoach senioren geeft informatie over het beweegaanbod en zorgt voor voldoende beweegaanbod voor senioren, bij voorkeur bij bestaand aanbod en op basis van de behoefte.	Er wordt inzet gepleegd op het structureel bereiken van de ouders binnen de JOGG aanpak. Er is, parallel aan de collectieve activiteiten en programma's aandacht voor specifieke groepen/-gebieden. Te weten mensen met een migratie achtergrond, kinderen met overgewicht en 13-18 jarigen.		
De brede school zorgt voor meer verbinding en samen- tussen leerlingen, scholen en instellingen in de wijk. De brede school heeft ook een signalerende functie op leerling niveau.	De beweegcoach senioren zorgt voor een verbinding met zorgpartijen en heeft een rol in de signalering en doorverwijzing van (potentieel kwetsbare) senioren voor gezonde leefstijl en beweegaanbod.	Er wordt ingezet op groente eten binnen de JOGG aanpak.		

3. Hoe gaan we dat doen

3.1. Algemene inspanningen

INSpanningen GA! HARDERWIJK
We werken aan een nieuwe visie en wervingsstrategie m.b.t. Publiek Private Samenwerking.
We maken heldere afspraken met onze samenwerkingscoaches, hun werkgevers en de gemeente over de samenwerking met GA!
We zetten een structuur op om meer vrijwilligers te betrekken bij onze activiteiten.
We ondersteunen bij bestaande gemeentelijke projecten te weten Koningsspelen, beweegroutes, Sport & Cultuurwijzer,
We organiseren diverse themaweken in Harderwijk en brede activiteiten voor verschillende doelgroepen (zoals bijvoorbeeld Harderwijk Op Wereldreis, GA! Caching, Adventuredagen), maar in ieder geval de Nationale Sportweek en de Sportkaravaan.
Uitwerken ideeën rondom de sportmarathon, gymlessen voor volwassenen met als doel om ook aanbod te creëren voor volwassenen.
We ontwikkelen een vakantie Doe Boek voor kinderen in samenwerking met verschillende Harderwijkse ondernemers.
We vergroten de zichtbaarheid en het bereik onder volwassen en senioren.
We willen graag meer aandacht hebben voor 13-18 jarigen en mensen in kwetsbare situaties. Via nieuwe activiteiten of door bestaande activiteiten hiervoor in te zetten.
We willen tijdens de zomervakantie periode activiteiten aanbieden voor kinderen die niet op vakantie gaan.
Inspringen op nieuwe (maatschappelijke) ontwikkelingen. Waaronder ontwikkeling m.b.t. GLI (Gecombineerde Leefstijl Interventie), VO (Voortgezet Onderwijs) coach, AZC coach.
Meedoen aan events van samenwerkende organisaties zoals het Huttenfeest en het Pietenhuis.
Meedenken en meedoen bij nieuwe gemeentelijke initiatieven als week voor de opvoeding en de week tegen eenzaamheid.
Aan het einde van 2021 hebben we een werkend monitoringssysteem.
We herformuleren in 2021 de doelstellingen zodat ze beter aansluiten bij het GA! base team.
Inspanningen Sportakkoord
We hebben een actieve deelname aan het lokale Sportakkoord en de drie deelakkoorden: Inclusief sporten en bewegen (1) Positieve sportcultuur / vitale sportaanbieders (2) en Vaardig in bewegen (3)
Positieve sportcultuur en vitale sportaanbieders: Door de inzet van een Clubkadercoach per Q3 zullen we ondersteuning bieden aan het kader van sportverenigingen. De inzet van de clubkadercoach wordt in Q2 nader uitgewerkt.
Inclusief sporten en bewegen: Door de inzet van een inclusieve coach per Q3 zullen we inclusiviteit binnen de sport bevorderen. De inzet van de Inclusieve coach wordt in Q2 nader uitgewerkt.
Vaardig in bewegen: Door de inzet van onze vakdocenten wordt het signaleren en beoordelen van (motorische) vaardigheden in de gymles bij kinderen doorontwikkeld. Dit wordt in Q2 verder uitgewerkt.

3.2. Programma: Brede school

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN brede school		
De brede school biedt laagdrempelig, naschools aanbod aan alle kinderen in de wijk aan. Het aanbod bestaat uit diverse activiteiten gericht op de brede ontwikkeling van het kind. Hiermee wordt voorzien in een lokale behoefte.	De brede school biedt bewegingsonderwijs, volgens een vakwerkplan, door een vakleerkracht van GA! Harderwijk. Dit bevordert de gezondheid, de motorische en sociale ontwikkeling en de kans op blijvende sportdeelname.	De brede school zorgt voor meer verbinding en samenwerking tussen leerlingen, scholen en instellingen in de wijk. De brede school heeft ook een signalerende functie op leerling niveau.

INSPANNINGEN
In 2021 worden 5 blokken van 5 weken naschoolse activiteiten georganiseerd in 3 verschillende wijken. Met daarin de volgende aandachtspunten: • Er worden activiteiten georganiseerd voor alle groepen van de school. • Er wordt in blok specifiek ingericht voor kinderen van de groepen 1 & 2 (ten tijde van de start van Sport & Cultuurwijzer). • De activiteiten zijn een mix van Sport & Bewegen, Gezondheid & Cultuur en in alle activiteiten is aandacht voor een gezonde leefstijl. • Er worden jaarlijks minimaal 160 activiteiten aangeboden. • Er schrijven zich gemiddeld 450 kinderen per blok in. • Er wordt per blok minimaal 1 'special' georganiseerd die voor alle kinderen van alle wijken is bedoeld en op een centrale locatie in Harderwijk is. • Er wordt bij alle kinderen en deelnemende scholen de behoefte omtrent het naschoolse aanbod opgehaald.
In 2021 verzorgt iedere brede school coördinator minimaal 18 lessen bewegingsonderwijs. • De brede school coördinatoren werken volgens het ontwikkelde vakwerkplan. • Het vakwerkplan wordt doorontwikkeld. • In samenwerking met de scholen & de gemeente (Sypel) wordt een slimme indeling voor het bewegingsonderwijs verzorgd. • Er wordt per brede school een gezamenlijke sportdag tussen de scholen georganiseerd.
De samenwerking tussen scholen en eventueel andere organisaties wordt versterkt door een periodiek stuurgroep overleg per brede school te organiseren.
De brede school maakt actief verbinding met diverse (wijk)partners en koppelt samenwerkingen aan de brede school programma's.
De brede school coördinator organiseert mede de Koningsspelen.
In 2021 wordt de signalerende functie van de brede school coördinator uitgewerkt in samenwerking met welzijns- gezondheidspartners.
Per brede school wordt een beweegteam begeleidt bestaande uit een mix van studenten van Landstede Sport & Bewegen, CALO Windesheim en eventueel andere S&B opleidingen.
Per brede school wordt per blok minimaal 1 culturele activiteit aangeboden in samenwerking met onze culturele partners.

3.3. Programma: Senioren beweegcoach

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN senioren beweegcoach		
De beweegcoach senioren heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met ouderen te maken hebben en werkt met deze organisaties samen	De beweegcoach senioren geeft informatie over het beweegaanbod en zorgt voor voldoende beweegaanbod voor senioren, bij voorkeur bij bestaand aanbod en op basis van de behoefte	De beweegcoach senioren zorgt voor een verbinding met zorgpartijen en heeft een rol in de signalering en doorverwijzing van (potentieel kwetsbare) senioren voor gezonde leefstijl en beweegaanbod

INSPANNINGEN
In 2021 wordt er actief deelgenomen aan diverse overleggen zoals de werkgroep Positieve Gezondheid, ProMuscle, Valpreventie of de Senioren Beweegraad.
Er wordt contact gezocht en onderhouden met zorginstellingen, ouderenbonden, sportverenigingen, welzijnsorganisatie en andere relevante organisaties voor senioren.
Verschiedende beweegprogramma's bij o.a. de Aanleg, Het Onderonsje en de 7-akkers worden gecoördineerd en eventueel uitgebreid naar andere locaties.
Er wordt als pilot meedraaid in 2 Gecombineerde Leefstijlinterventies (Cool & Beweegkuur) en de rol van de Beweegcoach wordt uitgewerkt in een plan voor de toekomst.
De beweegcoach is betrokken bij en geeft invulling aan het project 'Sporten met een professional' in Stadsweiden.
De beweegwijzer Senioren wordt geactualiseerd, indien mogelijk gedigitaliseerd en onder de aandacht gebracht van professionals en inwoners.
De flexibele fietsdag wordt uitgebreid naar Harderwijk.
De zichtbaarheid van de beweegcoach wordt vergroot.
Aan het project 'GA! thuis in Beweging' wordt een vervolg gegeven
De beweegcoach is betrokken bij het initiatief voor het opzetten van een sportcarroussel met en door trainers van MHC de Mezen en WOOD training.
De beweegcoach senioren is het aanspreekpunt voor organisaties m.b.t. tot sportieve projecten voor senioren.
De beweegcoach is een verbinder tussen regulier (sport)aanbod en de vraag van inwoners.
De beweegcoach senioren ondersteunt i.s.m. de verenigingsondersteuner sportaanbieders bij het opzetten van beweegaanbod voor senioren

3.4. Programma: JOGG

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN JOGG				
JOGG binnen (GA!) Harderwijk borgen en toekomstbestendig inrichten.	De bestaande regionale campagnes uitvoeren, evalueren en door ontwikkelen.	Er wordt inzet gepleegd op het structureel bereiken van de ouders binnen de JOGG aanpak.	Er is, parallel aan de collectieve preventie, met activiteiten en programma's aandacht voor specifieke groepen/-gebieden. Te weten mensen met een migratie achtergrond, kinderen met overgewicht en 13-18 jarigen.	Er wordt ingezet op groente eten binnen de JOGG aanpak.

INSPANNINGEN
De functies van de JOGG-regisseur en de buurtsportcoach Gezonde Leefstijl worden herzien.
Een gezonde leefstijl sterker terug te laten komen binnen de brede school programma's van GA! Harderwijk
We werken aan het sterker uitdragen door partners van een gezonde leefstijl.
GA! is actief participant van het lokale preventieakkoord op het thema overgewicht.
De regionale campagnes "Gezond tussen d'ooren", Slaap, SnoepGroente en waterchallenge worden uitgevoerd met lokaal maatwerk.
Bij Move(F)it vergroten we de ouderbetrokkenheid door het toepassen van de FitGaaf methode.
We vergroten de ouderbetrokkenheid door 3 activiteiten aan te bieden voor ouders & kinderen.
Er wordt nieuw materiaal ontwikkeld met hulp van CJG en ZorgDat voor ouders met een migratieachtergrond.
Doorontwikkeling van Move(F)it in Harderwijk voor kinderen met (beginnend) overgewicht door meer aandacht te vragen voor monitoring en werving/signalering.
Het ontwikkelen van een programma voor jongeren in de leeftijd van 13 t/m 18 jaar om hen te stimuleren te werken aan gezonde leefstijl.
We bieden snoepgroenten aan tijdens evenementen en activiteiten.
4 scholen starten met de gezonde school aanpak
8 scholen gaan meelopen met de daily mile.
5 sportverenigingen worden actief met een gezondere sportomgeving.
De Move(F)it groepen zijn voor 80% gevuld.
We realiseren 5 watertappunten op schoolpleinen.
We vergroten de zichtbaarheid van een gezonde leefstijl door elke twee weken een post op social media te plaatsen.

3.5. Programma: Sportparkmanagement

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN Sportparkmanagement	
Het sportparkmanagement werkt aan het creëren van open sportparken met open sportverenigingen. • Het sportparkmanagement versterkt en verduurzaamt de maatschappelijke functie van de sportparken. • Het sportparkmanagement ontwikkelt zelf programma's of denkt mee met anderen om tot juiste sport- en beweegmogelijkheden te komen. • Het sportparkmanagement bevordert de samenwerking tussen partners en verenigingen door partijen bij elkaar te brengen. • Het sportparkmanagement coordineert de inzet van de accommodatie voor de vele stakeholders.	Het sportparkmanagement draagt bij aan het creëren van een verdienmodel voor verenigingen

INSPANNINGEN
Het structurele overleg met Hierden Vitaal en de Kerngroep Sportpark Parkweg wordt georganiseerd, voorgezeten en verslagen
Er wordt aangesloten bij overlegstructuren die een bijdrage kunnen leveren aan doelstellingen van de Sportparkmanager / beweegmakelaar
Er wordt (structureel) contact onderhouden met betrokken organisaties om de samenwerking met Hierden Vitaal & de Kerngroep Sportpark Parkweg te versterken.
Het sportparkmanagement verbindt organisaties aan verenigingen en partners van de verschillende sportparken en is een aanspreekpunt voor hen. Hierbij valt te denken aan BSO's, onderwijsinstellingen of evenementen organisaties.
Er wordt actief meegedraaid in de projecten van Hybride leeromgevingen van de CALO & Landstede
SPORTPARKMANAGEMENT HARDERWIJK
De sportparkmanager ondersteunt bij diverse evenementen die op het sportpark plaatsvinden zoals het Careander toernooi, het huttenfeest en het schoolskeeleren.
De sportparkmanager initieert diverse activiteiten zoals het programma GA! Op Weg.
De sportparkmanager zet in op de organisatie van een nieuw commercieel programma op de Parkweg.
De sportparkmanager is een aanspreekpunt voor inwoners, partners en andere organisaties als het gaat om veiligheid op en rond het park.
De sportparkmanager ondersteunt verenigingen en andere organisaties bij komen tot duurzame samenwerkingen.
De sportparkmanager ondersteunt bij diverse evenementen die op het sportpark plaatsvinden zoals het Careander toernooi, het huttenfeest en het schoolskeeleren.
SPORTPARKMANAGEMENT HIERDEN
De beweegmakelaar ondersteunt bij diverse evenementen die in Hierden plaatsvinden zoals het Philadelphia toernooi.
De beweegmakelaar initieert diverse activiteiten die plaatsvinden op of rondom het sportpark zoals seniorenactiviteiten.
De beweegmakelaar werkt in samenwerking met Philadelphia aan een dagbestedingsprogramma op het sportpark en het opzetten van een Sport BSO.
De beweegmakelaar ondersteunt bij het opzetten van een omnivereniging in Hierden.
De beweegmakelaar is aanspreekpunt voor alle partijen die met sport en bewegen in Hierden aan de slag willen.
De beweegmakelaar zet in op de organisatie van een nieuwe nader te bepalen (commercieel) programma.

4. Organisatie

4.1. Verdeling functies

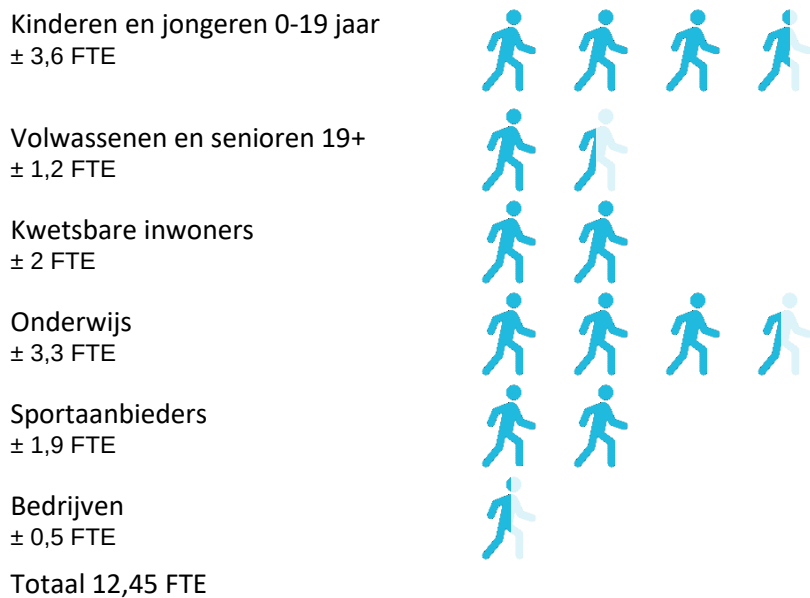
GA! Harderwijk werkt, om haar doelen te behalen, in verschillende domeinen waar sporten, bewegen of culturele activiteiten een onderdeel van zijn. In de volgende modellen wordt de verdeling van functies schematisch weergegeven.

GA! Base team	FTE	Primaire doelgroepen			Intermediaire doelgroepen		
		Jeugd	Volwassenen	Inclusief	Onderwijs	Sport-aanbieders	Bedrijven
Sportparkmanagement Parkweg	0,6						
Sportparkmanagement Hierden	0,6						
Senioren beweegcoach	0,6						
Brede school Stadsweiden	1,0						
Brede school Stadsdennen	1,0						
Brede school Drielanden	1,0						
Gezonde leefstijl coach JOGG	0,6						
JOGG regisseur	0,4						
Vakleerkracht 1	0,7						
Vakleerkracht 2	0,6						
Activiteiteninzet overig	0,1						
Coördinatie	1,0						
Clubkader coach	0,15						
Inclusieve coach	0,2						
Totaal	8,2						

GA! Samenwerkings-coaches	FTE	Jeugd	Volwassenen	Inclusief	Onderwijs	Sport-aanbieders	Bedrijven
Speciaal onderwijs	1						
Coach maatschappelijke zorg	0,2						
Buurtsportwerk Zorgdat	0,4						
Coach algemeen	0,1						
Bedrijven(kring)	0,15						
Cultuurcoach	2						
Coördinatie Landstede beweegteams	0,4						
Totaal	4,25						

4.2. Verdeling functies naar doelgroepen

VERDELING INZET OP DOELGROEPEN | GA! Harderwijk



5. Communicatie

Communicatie maakt een belangrijk onderdeel uit van GA! Harderwijk. Communiceren over wat we doen en waarom we het doen waarborgt de continuïteit van de organisatie. Ten eerste ter positionering van GA! in Harderwijk en Hierden en ten tweede de onderlinge samenwerking tussen de coaches richting inwoners.

5.1. Communicatiedoelstellingen

Communicatiedoelstellingen zijn doelstellingen voor communicatie-uitingen: ze beschrijven het doel wat gerealiseerd dient te worden door middel van communicatie. Door deze vooraf te formuleren kan er uiteindelijk geëvalueerd worden of het gewenste doel bereikt is. Uit de organisatiedoelstelling kan de volgende algemene communicatiedoelstelling worden geformuleerd:

Door middel van communicatie GA! en haar initiatieven/activiteiten zichtbaar te maken bij Harderwijkse inwoners.

Specifieke communicatiedoelstellingen: Naast de algemene doelstelling hebben we ook specifieke doelstelling die per communicatie activiteit kunnen worden ingezet.

- **Communicatiedoelstelling A:** 'GA! positioneren in Harderwijk'
GA! Harderwijk is de plek waar culturele en sportieve activiteiten samenkomen en worden verzameld.
- **Communicatiedoelstelling B:** 'Activiteiten van GA! onder de aandacht brengen bij Harderwijkse inwoners'
- **Communicatiedoelstelling C:** 'Onderlinge samenwerking tussen de coaches verbeteren door goede communicatie binnen GA!'

5.2. Gemeente Harderwijk

In de communicatie maken we herkenbaar dat de Gemeente Harderwijk de activiteiten van GA! subsidieert. Daarnaast zijn er ook sportevenementen en projecten die de gemeente organiseert waarbij GA! een samenwerkingspartners is. Een strategie hiervoor wordt in de loop van 2021 ontwikkeld.

5.3. Doelgroepen

GA! Harderwijk richt zich met haar communicatiedoelstellingen op 3 hoofddoelgroepen:

1. Harderwijkse inwoners van 0 t/m 100 jaar, ook kwetsbare groepen.
2. Organisaties zoals scholen, sportverenigingen enz.
3. Stakeholders

De communicatiewerkgroep is ook gericht op free publicity en onderhoudt waar mogelijk warme contacten met relevante journalisten en media.

In het Communicatieplan GA! Harderwijk 2018-2022 wordt nader ingegaan op de verschillende doelgroepen met de daarbij behorende communicatiedoelstelling, -boodschap, -strategie en -middelen.

6. Monitoring & Evaluatie

Om de voortgang van de programma's te volgen en bij te sturen waar nodig is het belangrijk om een continu monitoringsproces in te richten en periodiek te evalueren om bij te stellen.

- De strategische doelstellingen van GA! Harderwijk zijn in samenwerking met alle partners geformuleerd voor langere tijd en zijn gebaseerd op de ambitie. Periodiek wordt getoetst of zij nog actueel zijn of aangepast moeten worden.
- De doelstellingen per programma zijn in samenwerking met de opdracht gevende partij geformuleerd en worden 1 maal per 3 jaar geëvalueerd en bijgesteld.
- De algemene inspanningen en de inspanningen van de programma's worden jaarlijks in overleg met de betrokken beleidsadviseurs van de gemeente Harderwijk en de betreffende coach geformuleerd.
- Deze inspanningen beschrijven onze werkzaamheden en worden jaarlijks geëvalueerd.
- De inspanningen worden continu gemonitord door middel van een nieuw op te zetten monitoringstool.
- De gegevens uit de monitoringstool, aangevuld met de bevindingen van de coaches, werkgevers en de doelgroep worden verwerkt in de op te leveren evaluatie.

Het jaar 2021 wordt gebruikt om het format voor de evaluatie te ontwikkelen. Tevens wordt een passende monitoringstool gezocht en geïmplementeerd.

7. Financiën

Stichting GA! Harderwijk is in 2021 opgericht en derhalve zijn er nog geen resultaten van afgelopen jaren beschikbaar.

- De stichting ontvangt in principe jaarlijks een algemene subsidie van de Gemeente Harderwijk €485.000,- om de verschillende programma's te kunnen uitvoeren. De hoogte van de subsidie is afhankelijk van de door de raad beschikbaar gestelde middelen.
- Daarnaast ontvangt de stichting financiering van onderwijsinstellingen voor de inzet van vakleerkrachten bewegingsonderwijs.

De meerjaren exploitatie begroting is bijgevoegd als bijlagen.

8. Bijlagen 1

BEGROTING 2020-2025

vanaf 1 april

begroting 2020-2025 GA! Harderwijk		2021	2022	2023	2024	2025
Aantal fte GA! Harderwijk		8,2	7,6	5,6	5,6	5,6
Aantal fte directie		0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
indexatie 3%/pj	103%					
indexatie personeel	104,7%					
gem indexatie	102%					
Lasten						
Directie		-52.272	-72.972	-76.401	-79.992	-83.752
personeel		-242.533	-322.154	-337.296	-353.148	-369.746
Vakleerkrachten		-52.315	-73.031	-76.464	-80.058	-83.820
stagiaires		-3.630	-3.739	-3.851	-3.967	-4.086
secretariaat		-9.100	-20.000	-20.600	-21.218	-21.855
studiekosten		-5.000	-5.150	-5.305	-5.464	-5.628
kleding		-5.235	-5.235	-5.235	-5.235	-5.235
huisvesting		-9.000	-12.000	-14.000	-14.420	-14.853
G.W.E ++						
Accountant		-6.050	-6.232	-6.418	-6.611	-6.809
Fin. Adm		-12.100	-12.463	-12.837	-13.222	-13.619
kantoor		-1.000	-3.400	-3.502	-3.607	-3.715
ICT		-3.815	-3.929	-4.047	-4.169	-4.294
Communicatie		-11.500	-11.845	-12.200	-12.566	-12.943
porti	pm					
vervoer	pm					
reclame representatie	pm					
bankkosten		-200	-200	-200	-200	-200
verzekeringen		-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Activiteitenkosten		-63.000	-64.890	-66.837	-68.842	-70.907
Eenmalige inventaris kosten		-6.050				
Subtotaal lasten		-485.800	-620.240	-648.193	-675.719	-704.461
Totaal Lasten		-485.800	-620.240	-648.193	-675.719	-704.461
Baten						
Opbrengst onderwijs financiering vakleerkracht		32.532	81.748	85.590	89.613	93.825
Opbrengst onderwijs (co)financiering Brede Scholen		20.625	51.827	54.263	56.813	59.483
Activiteitengeld restant 2020		11.245				
Inzet Sportakkoord		36.000				
Gemeentelijke subsidie		410.000	485.000	494.700	504.594	514.686
Totaal Baten		510.402	618.575	634.553	651.020	667.994
Verschil		24.602	-1.665	-13.640	-24.698	-36.467
Te financieren uit:						
Overheveling budget voorgaande jaar			24.602	22.936	26.796	19.598
Target				17.500	17.500	17.500
Cumulatief		24.602	22.936	26.796	19.598	630

NB: Begroting 2021 is gebaseerd op de periode 1 april t/m 31 december 2021.