



HARDERWIJK



PLAN VAN AANPAK 2025

INHOUDSOPGAVE

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding	3
1.1. Wat is GA! Harderwijk.....	3
1.2. Doelgroep	3
1.3. Organisatie stichting GA! Harderwijk	4
1.4. Organisatie samenwerkingsplatform GA! Harderwijk	5
2. Visie & Doelstellingen	7
2.1. Ambitie.....	7
2.2. Visie	7
2.3. Strategische doelstellingen	8
2.4. Algemene inspanningen	10
3. Wat gaan we doen?	11
3.1. Vaardig in bewegen.....	12
3.2. Brede School.....	14
3.3. Inclusiviteit	15
3.4. Gezonde Leefstijl	18
3.5. Sport en Events.....	18
4. Organisatie.....	21
4.1. Verdeling functies	21
5. Communicatie	23
6. Monitoring & Evaluatie	24
7. Financiën	25
8. Bijlagen - Doelenboom	26
Strategische doelstellingen Vakleerkracht	26
Strategische doelstellingen Junior Sportcoach	27
Strategische doelstellingen Sportcoach Kinderopvang	28
Strategische doelstellingen Brede School.....	29
Strategische doelstellingen Sportcoach senioren	30
Strategische doelstellingen Sportcoach inclusiviteit	31
Strategische doelstellingen Sportcoach AZC.....	32
Strategische doelstellingen Sportcoach jongeren	33
Strategische doelstellingen Gezonde Leefstijl	34
Strategische doelstellingen Sportparkmanagement.....	35
Strategische doelstellingen Clubkadercoach	37

1. INLEIDING

1.1 Wat is GA! Harderwijk

GA! Harderwijk is de unieke samenwerking van alle Harderwijkse sportcoaches. De activiteiten en werkzaamheden die zij vanuit de 'Brede Regeling Combinatiefuncties' uitvoeren, zijn samen gekomen onder de noemer GA! Harderwijk. De coaches organiseren verschillende sportieve, gezonde of andere activiteiten in Harderwijk. GA! Harderwijk doet veel en is in heel Harderwijk te zien, in de buurt, in- en naschools, bij Brede Scholen, (sport)verenigingen en bij grote evenementen. De coaches zijn te herkennen aan de blauwe jasjes met het GA! logo.

1.2 Doelgroep

GA! Harderwijk is er voor alle inwoners van Harderwijk en Hierden die willen sporten, bewegen en/of deelnemen aan culturele activiteiten. De ambitie is om zowel actieve als kwetsbare inwoners te bereiken. Hierbij hebben we primaire doelgroepen (de mensen om wie het gaat) en de intermediaire doelgroepen (de mensen die de boodschap kunnen overbrengen).

Primaire doelgroepen

- Kinderen en jongeren in de leeftijd 0 tot 19 jaar.
Hierbij ligt het zwaartepunt op kinderen van 4 t/m 12 jaar.
- Volwassenen en senioren. Hierbij ligt het zwaartepunt op de 55 + 'er.
- Inwoners die extra ondersteuning nodig hebben (kwetsbare inwoners).

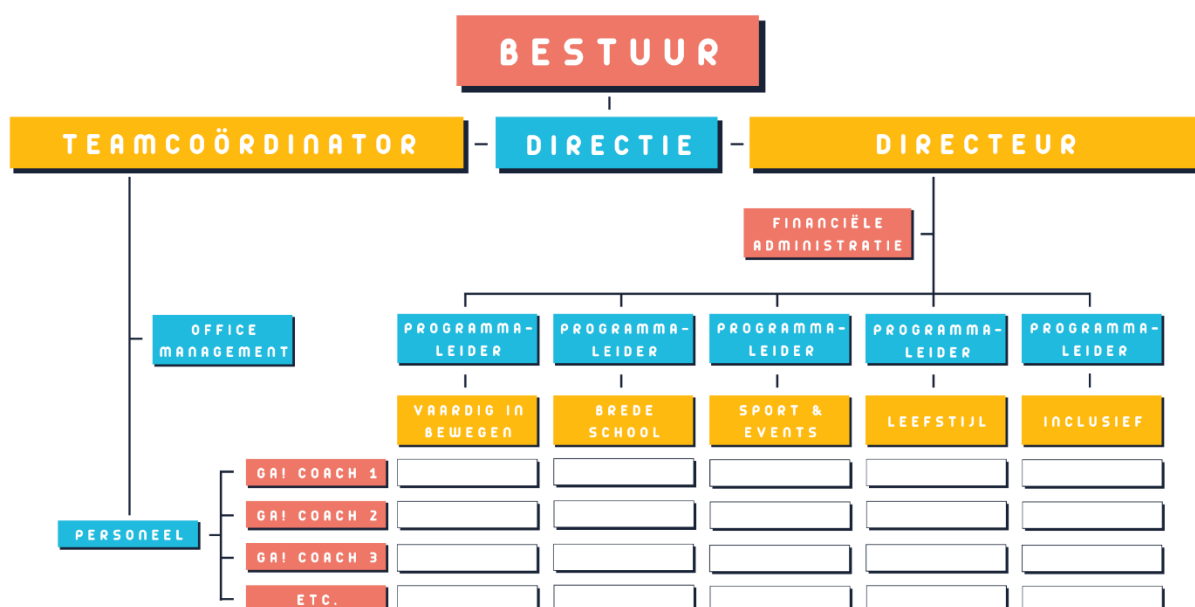
Intermediaire doelgroepen

- Sportaanbieders en sportverenigingen.
- Scholen.
- Bedrijven.

1.3 Organisatie stichting GA! Harderwijk

GA! Harderwijk is als stichting georganiseerd met een bijbehorend stichtingsbestuur. Stichting GA! Harderwijk voert de activiteiten uit in opdracht van de Gemeente Harderwijk en andere opdrachtgevers. De doelstellingen en inspanningen van deze opdrachten zijn verwerkt in verschillende programma's en worden in dit plan verder toegelicht. De verantwoording over deze opdrachten is bij de stichting belegd.

Stichting GA! Harderwijk kent een platte organisatie met weinig overhead. Het organogram staat hieronder weergegeven.

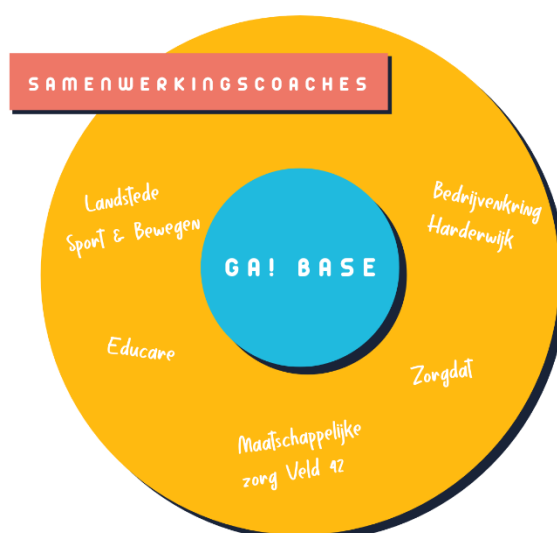


1.4 Organisatie samenwerkingsplatform GA! Harderwijk

GA! werkt nauw samen met samenwerkingscoaches die werkzaam zijn bij diverse lokale organisaties. Deze organisaties verenigen zich in het GA! platform en vormen daarmee de partners van GA!. Het platform bestaat thans uit:

- Cultuurkust
- Landstede Sport & Bewegen
- Stichting Educare
- Stichting Zorgdat
- Bedrijvenkring Harderwijk
- Maatschappelijke zorg (Veld 42)

De opdrachtverstrekking aan deze partners gebeurt rechtstreeks. Dat wil zeggen dat de Gemeente Harderwijk voor de werkzaamheden die de partners vervullen in samenwerking met stichting GA! Harderwijk, eigenstandige opdrachten verstrekt. Bij de jaarlijkse afspraken tussen de Gemeente Harderwijk en de betreffende partner is stichting GA! Harderwijk betrokken. De verantwoording is bij de partner belegd.



Daarnaast werken coaches van GA! Harderwijk samen met diverse andere publieke of private organisaties. Deze organisaties dragen in meer of mindere mate allemaal bij aan de doelstellingen van het platform. Voorbeelden van deze organisaties zijn:

- Wijkverenigingen.
- Sportverenigingen.
- Culturele instellingen.
- Bedrijfspartners.

Om de organisatie van GA! Harderwijk en samenwerking met de partners beter inzichtelijk te maken is er op de volgende bladzijde een organisatieschets gemaakt.

Onderling maken we afspraken, richting inwoners communiceren we als GA! Harderwijk

STICHTING GA!

De werkzaamheden van GA! zijn
onderverdeeld in vijf programma's

Vaardig in Bewegen

Brede School

Inclusiviteit

Sport & Events

Gezonde Leefstijl



SAMENWERKINGSCOACHES GA! HARDERWIJK

Zorgdat

Buurtsportwerk

Cultuurkust

Kunstmenu

Landstede

Beweegteams

Veld 42

Maatschappelijke zorg

Bedrijvenkring Harderwijk

Gezonde werkvloer

Educare

Verbinding in- en naschools aanbod



2. VISIE & DOELSTELLINGEN

2.1 Ambitie

De coaches van GA! Harderwijk hebben gezamenlijk onderstaande ambitie geformuleerd:

Wij willen van Harderwijk de actiefste stad van Nederland maken! We inspireren alle Harderwijkers, sterk én kwetsbaar, op het gebied van sport, bewegen en gezonde leefstijl. Het resultaat? Harderwijkers met een gezonde leefstijl die lekker in hun vel zitten en allemaal meedoen.

2.2 Visie

GA! Harderwijk is er voor inwoners van Harderwijk die willen sporten, bewegen of willen werken aan een gezonde leefstijl. We stimuleren zowel actieve als kwetsbare inwoners om in beweging te komen en mee te doen.

GA! Harderwijk werkt nauw samen met organisaties en bedrijven die actief zijn binnen sport, onderwijs, gezondheid, zorg, welzijn of cultuur.

GA! Harderwijk biedt een sterke basis van structurele activiteiten en zorgt voor passend aanbod voor verschillende doelgroepen op stads- en wijkniveau. We hebben extra aandacht voor inwoners in kwetsbare situaties, die minder goed in staat zijn om zelf actief deel te nemen. Daarnaast speelt GA! Harderwijk in op maatschappelijke trends en ontwikkelingen die vragen om een flexibele inzet.

2.3 Strategische doelstellingen

Gezamenlijk met de GA! coaches en werkgevers zijn aan de visie vijf doelstellingen gekoppeld.

1 Spin in het web voor Sport, Bewegen en Gezonde Leefstijl

GA! Harderwijk is dé spin in het web voor sport, bewegen en een gezonde leefstijl in Harderwijk waar inwoners, organisaties, bedrijven en professionals elkaar vinden.

GA! Harderwijk is dé plek voor het vinden van sport- en beweegactiviteiten en gezondheidsinitiatieven en verbindende schakel tussen de vraag van inwoners en het aanbod van partners. Daarnaast heeft GA! Harderwijk een signalerende en verwijzende rol voor (zorg)aanbod.

2 Passend sport- en beweegaanbod voor alle inwoners

GA! Harderwijk zorgt ervoor dat iedereen, ongeacht leeftijd, sociale achtergrond of fysieke beperking, toegang heeft tot passende sport- en beweegactiviteiten. Dit doen we door het vergroten van het sportaanbod, met speciale aandacht voor kwetsbare doelgroepen. GA! Harderwijk werkt daarin actief samen met zorginstellingen en welzijnsorganisaties die deelnemers kunnen identificeren, ondersteunen en doorverwijzen naar geschikte activiteiten.

3 Bewustwording creëren over gezonde leefstijl

GA! Harderwijk zet zich in voor de bevordering van een gezonde leefstijl onder alle inwoners van Harderwijk. Dit doen we door gerichte campagnes en programma's te ontwikkelen waarmee we bewegen en gezonde voeding stimuleren. Daarnaast wordt een structurele samenwerking opgezet met zorginstellingen om programma's zoals valpreventie en gecombineerde leefstijlinterventies een vaste plek te geven in het zorgaanbod. GA! Harderwijk maakt een gezonde leefstijl en bewegen zichtbaar, toegankelijk, leuk én aantrekkelijk voor iedereen.

4 Samenwerking heeft hoge prioriteit

GA! Harderwijk streeft naar het versterken van samenwerkingsverbanden om een breder en toegankelijker sport- en beweegaanbod te realiseren. Dit betekent dat we de samenwerking met onze partners in sport, onderwijs, welzijn en cultuur behouden en versterken en de samenwerking met partners in de zorg en het bedrijfsleven gaan intensiveren. Daarnaast wordt de rol van de buurtsportcoach in samenwerkingsverbanden beter benut om een gezondere en actievere leefstijl voor alle inwoners te bevorderen.

5 Innovatie en flexibiliteit

GA! Harderwijk speelt in op technologische en maatschappelijke trends en ontwikkelingen. Dat betekent dat we innovatief en flexibel zijn. We ontwikkelen vernieuwende sport- en beweegoplossingen en dragen bij aan de implementatie ervan. We zijn daarnaast flexibel en spelen waar nodig in op de behoeften van verschillende doelgroepen om zo iedereen optimaal te ondersteunen in een actieve en gezonde leefstijl.



3 Algemene inspanningen

Elk jaar voeren we structurele werkzaamheden uit om onze bovenstaande strategische doelstellingen kracht bij te zetten. Deze structurele werkzaamheden staan in de bijlage. De specifieke inspanningen voor 2025 hebben we onderstaand geformuleerd.

Inspanningen GA! Harderwijk 2025

- *Verbeteren van de samenwerking met de zorg door aan te sluiten bij de initiatieven van het verwijsloket in het st. Jansdal en de ontwikkelingen op het gebied van het loket positieve gezondheid.*

Door het verbeteren van de samenwerking worden inwoners beter doorverwezen en ondersteunt in hun behoeften. Het leidt tot een meer geïntegreerde aanpak, waarbij de inwoner en zijn/ haar behoefte centraal staat.

- *Borgen van de thema's Inclusie en Eenzaamheid in de reguliere werkzaamheden van GA! en werken hierin samen met de coalitie.*

Door het centraal stellen van deze thema's vergroot GA! de maatschappelijke betrokkenheid. Het laat zien dat we niet alleen gericht zijn op sport of activiteit, maar ook oog hebben voor welzijn. Door samen te werken met de coalitie kan gebruik gemaakt worden van elkaars netwerken en expertise op deze thema's.

- *Vergoten van de kennis van het team op het gebied van positieve gezondheid, laaggeletterdheid, eenzaamheid en inclusie, door middel van interne workshops.*

Door kennis op deze gebieden te vergoten, kunnen medewerkers beter inspelen op de behoeften van diverse doelgroepen, zoals inwoners die te maken hebben met gezondheidsproblemen, laaggeletterdheid of eenzaamheid en dit integreren in hun programma's.

- *Communicatie uitingen worden aangepast zodat deze meer begrijpelijk zijn voor mensen met een lagere taalvaardigheid.*

Dit zorgt ervoor dat een bredere groep toegang heeft tot alle informatie met als gevolg: het verlagen van de drempels voor deelname aan activiteiten of vragen om advies en de inwoner voelt zich meer gehoord en begrepen, wat vertrouwen in de organisatie vergroot.

- *We duiden in samenwerking met de gemeente de term Bewegen in de Openbare Ruimte en geven dit onderwerp een vaste plek op de site en in de organisatie.*

Er komen steeds meer ontwikkelingen en initiatieven op het gebied van bewegen in de openbare ruimte. GA! sluit hier op aan, en wil het implementeren in zijn aanbod.

- *Door samen te werken met de sleutelpersonen krijgen we meer inzicht in de wensen en behoefte van mensen met een migratieachtergrond. En we passen ons aanbod hierop aan.*

Door samen te werken met sleutelfiguren ontstaat er meer inzicht in de behoeften van mensen met een migratieachtergrond, wordt er vertrouwen opgebouwd en de kunnen de activiteiten beter aan sluiten van deze doelgroep, wat tot meer bereik en inclusiviteit.

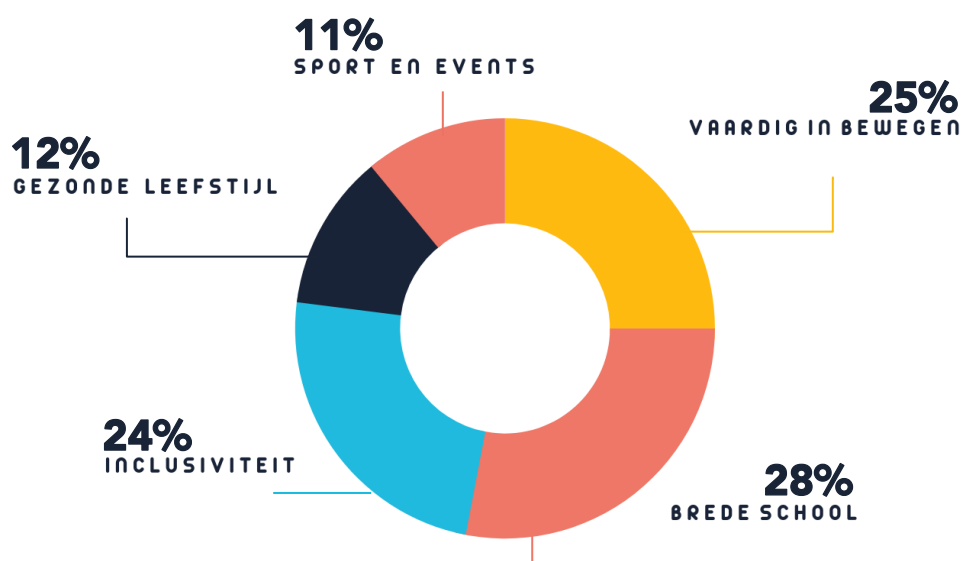
3. WAT GAAN WE DOEN?

Alle werkzaamheden die worden uitgevoerd om de doelstellingen te behalen zijn onderverdeeld in vijf programma's. Elk programma heeft een programmaleider en een coach die midden in het werkveld staat, maar ook mee kan denken over de strategie en visie van het desbetreffende programma.

1. Vaardig in bewegen.
2. Brede School.
3. Inclusiviteit.
4. Gezonde leefstijl.
5. Sportverenigingen.

De strategische doelstellingen en structurele werkzaamheden per programma staan in de doelenboom in de bijlage. De inspanningen per programma worden toegelicht in de volgende paragrafen.

Verdeling inzet personeel op programma's



* Het inschoolse gedeelte van de Brede Scholen staat in deze diagram geplaatst onder Vaardig in Bewegen

3.1 Vaardig in bewegen

Goede motorische vaardigheden zijn belangrijk bij het ontwikkelen van een actieve leefstijl. Door beweging bij kinderen en jongeren te stimuleren worden ze vaardiger, soepeler en houden ze langer plezier in sporten en actief bezig zijn. Jong geleerd is oud gedaan! Onder dit programma vallen de werkzaamheden van;

1. bewegingsonderwijs door vakleerkrachten.
2. de Junior Sportcoaches.
3. de Sportcoach Kinderopvang.

In 2025 wil het team het programma Vaardig in Bewegen inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Bewegingsonderwijs 2025

- *De vakleerkracht inventariseert bij de scholen aan welke thema's, programma's of activiteiten de school deelneemt en past zijn lessenplan daar op aan.*
Door hierbij aan te sluiten, sluit het bewegingsonderwijs beter aan bij wat leerlingen al leren, dit kan de lessen relevanter maken voor de leerlingen. Dit vergroot de interesse en motivatie van de leerlingen en maakt het programma doelgerichter, relevanter en effectiever.
- *De vakleerkracht onderzoekt de mogelijkheden om leerlingen zelf of elkaar volgens het competentiemodel te waarderen en beoordelen.*
Het bevorderen van (zelf)leiderschap kan ook in de gymles. Met name bij de bovenbouw groepen willen we kijken of kinderen ook zelf keuzes kunnen maken en kunnen luisteren en kijken naar elkaar als het gaat om het waarnemen en beoordelen van bewegingsvaardigheden.
- *De vakleerkracht deelt het vakwerkplan met de scholen en geeft hierbij inzicht in de opzet van goed bewegingsonderwijs.*
Om de kwaliteit van de bewegingslessen, die door een leerkracht van de (basis)school worden gegeven, te verhogen, krijgt de leerkracht ondersteuning van de vakleerkrachten van GA! Harderwijk. Deze samenwerking stelt de leerkracht in staat om zijn of haar vaardigheden verder te ontwikkelen en zorgt ervoor dat de leerlingen profiteren van deskundige begeleiding. De vakleerkracht biedt advies, geeft praktische tips en zorgt ervoor dat de lessen afwisselend, uitdagend en afgestemd op het niveau van de kinderen zijn, wat bijdraagt aan beter bewegingsonderwijs.
- *De programmamaleider creëert trainingen voor leerkrachten binnen het basisonderwijs.*
Op die manier kunnen we ook de kwaliteit verhogen van de lessen die niet door de vakleerkrachten worden gegeven.

Inspanningen Junior Sportcoaches 2025

- *De Junior Sportcoach Coördinator verzorgt 2 keer per jaar een intervisie bijeenkomst voor Junior Sportcoaches en GA! stagiaires.*
Intervisie vergroot het vermogen om te ontwikkelen. Door Junior Sportcoaches van verschillende scholen twee keer per jaar bij elkaar te laten komen, delen ze ervaringen en kan er ook gesproken worden over knelpunten, doelen en mogelijke verbetering
- *De Junior Sportcoach Coördinator werft en activeert de scholen die nu nog geen gebruik maken van het project.*
Het kost ongeveer twee schooljaren om een Junior Sportcoaches traject goed uit te voeren. Van werving, uitvoering tot borging. Dit is de afgelopen twee jaar voor de helft van de Harderwijkse scholen gebeurd. In 2025 zijn de andere scholen aan de beurt.
- *De Junior Sportcoach Coördinator organiseert vernieuwend en een uitbreiding op het aanbod in de JSC bakken.*
Door het aanbod regelmatig te vernieuwen, blijft het aanbod voor zowel de kinderen als de Junior Sportcoaches uitdagend en aantrekkelijk.

Inspanningen Sportcoach Kinderopvang 2025

- *De Sportcoach Kinderopvang organiseert in samenwerking met de verschillende organisaties de Peutervierdaagse 2025 en mikt op een deelname van 250 kinderen.*
De Peutervierdaagse draagt er aan bij om kinderen op jonge leeftijd in beweging te brengen en te leren hoe makkelijk wandelen in hun dagelijks ritme en leefstijl past. Vorig jaar hebben we een kleine pilot gedraaid. Dit jaar mikken we op een volwaardige Peutervierdaagse in samenwerking met de Harderwijkse Kinderopvang organisaties.
- *De Sportcoach Kinderopvang ontwikkelt in samenwerking met de GA! Gezonde Leefstijl Coach een programma om groente eten op kinderopvanglocaties te stimuleren.*
Het promoten van gezonde leefstijl bij de allerjongsten is al jarenlang belangrijk voor ons. Doordat we nu met de Sportcoach Kinderopvang 'binnen' zijn bij deze doelgroep, willen we gezonde leefstijl ook hier structureel op het programma zetten.
- *De Sportcoach Kinderopvang ontwikkelt Peuterbeweegdiploma's die aansluiting vind op het vakwerkplan bewegingsonderwijs.*
Dit is een goede voorbereiding op het bewegingsonderwijs op de basisscholen.

3.2 Brede School

Door de koppeling van het bewegingsonderwijs onder schooltijd en het diverse activiteiten aanbod na schooltijd maken Brede Scholen mooie verbindingen in de wijk. Onder dit programma vallen alle Brede Scholen.

In 2025 wil het team van het programma Brede School inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Brede School 2025

- *De speerpunten uit de wijkscan en de inspanningen uit de doelenboom worden meer leidend voor het werk van de coördinatoren Brede School*
In het schooljaar 2023/2024 is in elke wijk een wijkscan uitgevoerd. Op basis van dit onderzoek zijn er specifieke speerpunten vastgesteld, die per wijk variëren. Hierdoor kan het programma beter worden afgestemd op de behoeften van elke wijk
- *De brede school coördinatoren maken in de dalmomenten de jaarplanning voor alle blokken.*
Hierdoor ontstaat er meer ruimte voor nieuwe initiatieven, met als doel de werkdruk te verlichten in drukkerie periodes. Op deze manier kan er proactief gewerkt worden en vooruit worden gepland.
- *In schooljaar 2024/2025 is er een gemiddeld aantal van twee voorinschrijvingen per blok.*
We streven ernaar de deelname van kinderen, die opgroeien in een kwetsbare situatie, aan activiteiten te vergroten. Om dit te realiseren, werken de coördinatoren van de Brede School met voorinschrijvingen, zodat er altijd plaatsen gereserveerd zijn voor deze doelgroep. Binnen de stuurgroep wordt de rol van groepsleerkrachten en intern begeleiders (IB'ers) in dit proces besproken.
- *In samenwerking met het sportparkmanagement wordt de rol van de coördinator Brede School, bij de sportdagen van de scholen, uitgewerkt en beperkt.*
Hierin zal het sportparkmanagement de organisatie en coördinatie op zich nemen en de coördinator Brede School ondersteunt het sportparkmanagement.
- *Na schooljaar 2024/2025 wordt gestart met een evaluatie van de eerste twee jaren van het vernieuwde Brede School beleid. Hierin worden verhalen en quotes, over de meerwaarde van de Brede School, meegenomen.*
Eind 2025 wordt dit geëvalueerd, dan zijn er twee volledige schooljaren gedraaid en kan er inhoudelijk geëvalueerd worden.

3.2 Inclusiviteit

Een inclusieve samenleving is een samenleving waarin iedereen mee kan doen en niemand is uitgesloten. Onder dit programma vallen de werkzaamheden van;

1. Sportcoach senioren.
2. Sportcoach inclusiviteit
3. Sportcoach AZC
4. Sportcoach jongeren

In 2025 wil het team van het programma Inclusiviteit inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Sportcoach senioren 2025

- *De sportcoach senioren implementeert, in samenwerking met de programmaleider inclusiviteit, de coördinatierollen van de ketenaanpakken Valpreventie en Overgewicht volwassenen binnen GA! Harderwijk.*

Wat deze rol inhoudt en hoe deze ingevuld gaat worden, zal eind 2024 vastgesteld worden.

- *De sportcoach senioren activeert verwijzers, zoals welzijnscoaches, huisartsen en fysiotherapeuten om bewegsvragen van senioren naar haar door te verwijzen.* Hoewel het aantal verwijzingen door (zorg)professionals is toegenomen, blijft het lager dan verwacht. Door sterker in te zetten op samenwerking met deze professionals, verwachten we dat het aantal verwijzingen verder zal stijgen.

- *De sportcoach senioren maakt 'gezonde leefstijl' een vast onderwerp bij beweegaanbod senioren.*

De activiteiten van de sportcoach senioren richten zich voornamelijk op beweging. De sportcoach senioren zal voortaan tijdens activiteiten meer aandacht besteden aan leefstijl.

- *De sportcoach senioren verzorgt, initieert en/of organiseert activiteiten die gebruik maken van de beweegroute + en brengt deze onder de aandacht.*

Zodra de Beweegroute+ gereed is, zal de sportcoach zich richten om het gebruik hiervan te bevorderen.

- *De sportcoach senioren onderzoekt in samenwerking met Het Odensehuis en de verschillende maatjesprojecten hoe het beweegaanbod in Harderwijk dementievriendelijker ingericht kan worden.*

In 2024 heeft de Sportcoach senioren meerdere aanvragen binnen gekregen voor een Senioren beweegmaatje voor (beginnend) dementerende ouderen. Deze ouderen kunnen fysiek nog aansluiten bij het regulier aanbod. Echter zorgt de dementie ervoor dat dit niet lukt. Denk hierbij aan er niet zelfstandig naartoe kunnen of ter plaatse niet weten wat te doen. Terwijl de oudere de activiteit nog

met veel plezier zou willen doen. Er wordt gekeken of er mogelijkheden zijn door samen te werken binnen het netwerk om de ouder toch aan te laten sluiten bij regulier aanbod.

Inspanningen Sportcoach inclusiviteit 2025

- *De sportcoach inclusiviteit organiseert, in samenwerking met de werkgroep, de Uniek Festivals en brengt de financiële borging vanaf 2026 van de wintereditie onder de aandacht van de werkgroep.*

Na het succes van de eerste Uniek Festival is het belangrijk om een dergelijk evenement structureel te kunnen organiseren. De Inclusief Coach gaat aan de slag om zeker te stellen dat het in de toekomst kan blijven bestaan.

- *De sportcoach inclusiviteit zoekt aansluiting bij Harderwijkse events die niet door GA! worden georganiseerd. Specifiek geldt dit voor de Broekhuis marathon en het Schoolkorfbaltoernooi van Unitas.*

Er zijn tal van Harderwijkse evenementen en de ervaring leert dat met kleine aanpassingen evenementen nog toegankelijker worden voor mensen die er anders misschien niet naartoe zouden gaan. De Inclusief Coach zoekt actief contact met Harderwijkse organisatoren.

- *De sportcoach inclusiviteit onderzoekt de mogelijkheden om, in samenwerking met de regio gemeenten en verenigingen een regionale evenement te organiseren en zoekt hierbij de samenwerking met Special Olympics.*

De nadruk ligt hier alleen op het onderzoeken van de mogelijkheden.

- *De sportcoach inclusiviteit gaat in contact met organisaties (zoals bijvoorbeeld Bartimeus) die zich specifiek richten op mensen met een motorische beperking, om zo de binding van deze doelgroep met GA! te verbeteren.*

De inwoners met een verstandelijke beperking zijn goed in beeld. Er zal nu meer ingezet worden op het bereiken van thuiswonende inwoners met een lichamelijke beperking. Deze doelgroep is moeilijker te vinden, maar willen we graag betrekken in ons aanbod.

Inspanningen Sportcoach AZC 2025

- *De Sportcoach AZC ondersteunt COA personeel bij het werken met "overlastgevende bewoners" met Sport en Bewegen als middel.*

Door middel van sport en bewegen wordt er gewerkt aan zelfvertrouwen, levenslust, energie en conditie. Het helpt met psychische problemen, een van de oorzaken waardoor een deel van de bewoners overlast veroorzaakt.

- *De Sportcoach AZC maakt met minimaal 5 sportaanbieders samenwerkingsafspraken om bewoners lid te laten zijn van dat sportaanbod.*

Meedoen in de samenleving kan niet als bewoners alleen binnen de eigen deuren van het COA sporten. Daarom vinden wij de verbinding naar lokale sportaanbieders essentieel.

- *De sportcoach AZC verbindt bewoners aan maatschappelijke sportinitiatieven, zoals het worden van assistent trainer bij een sportvereniging of het ondersteunen bij sportevenementen van GA!*

Een zinvolle dagbesteding voor bewoners is belangrijk. Door niet alleen zelf te bewegen, maar ook anderen in beweging te brengen. Als dit ook nog eens lukt bij een sportvereniging en sportevenement is er een prachtige win-win situatie.

Inspanningen Sportcoach Jongeren 2025

- *In schooljaar 2024-2025 organiseert de Jongeren Sportcoach minimaal twee school overstijgende sporttoernooien/evenementen (waaronder de Landstede Interscholair en Sport & Defensie maken weerbaar sportdag.*

Met de overstijgende toernooien willen we ontmoeting tussen leerlingen van de vier VO-scholen in Harderwijk vergroten. Daarnaast wordt hiermee de samenwerking tussen de scholen bevordert. Er is ruimte voor netwerken en verbinden.

- *De Jongeren Sportcoach helpt bij het opzetten van sportcommissies die de organisatie van Pauzesporten kan overnemen.*

Hierdoor zorg je ervoor dat de Pauzesporten blijven draaien zonder betrokkenheid van de Sportcoach Jongeren. Door de jongeren actief te betrekken en zelf verantwoordelijk maken, bevordert je de zelfredzaamheid en betrokkenheid.

- *De Sportcoach Jongeren sluit aan bij de ontwikkelingen en activiteiten die worden georganiseerd van uit de subsidie School & Omgeving op MorgenCollege en MijnSchool.*

Door aan te sluiten bij deze ontwikkelingen vergroten we de effecten van de Sportcoach Jongeren ook. We versterken datgene wat al loopt en breiden dat uit waar mogelijk of gewenst.

- *Het opzetten van gezondheidslessen en fit testen voor 1e jaars VO-leerlingen op alle VO-scholen. Aan de hand van de opgehaalde gegevens advies geven aan LO vaksecties.*

Door het aanbieden van de gezondheidslessen wordt de bewustwording en de kennis op het gebied van leefstijl vergroot onder jongeren. Door de uitslagen van de testen terug te laten komen in de lessen van de LO secties, sluit beweegonderwijs beter aan bij behoeften van de jongeren.

3.4 Gezonde Leefstijl

Een gezonde leefstijl aantrekkelijk maken voor alle Harderwijkers, dat is wat we doen.

Onder dit programma vallen de werkzaamheden van:

1. de JOGG-aanpak;
2. leefstijl campagnes;
3. Gecombineerde Leefstijl Interventies.

In 2025 wil het team van het programma Gezonde Leefstijl inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Gezonde Leefstijl 2025

- *Het netwerk Gezonde Werkvloer en partners wordt beter benut.*
De samenwerkingen met de partners worden vastgelegd, waarbij gezonde leefstijl in eigen beleid een onderdeel is.
- *In samenwerking met Landstede wordt het programma 'Fit voor the job' uitgerold. Hiervoor wordt het netwerk Gezonde Werkvloer gebruikt.*
Er zal gestart worden met onderzoek of er draagvlak voor is. Hierin wordt samen met de studenten gekeken naar hun eigen leefstijl en hoe deze verbeterd kan worden.
- *Continuering van het inzetten op het stimuleren van TeamFit bij verenigingen. Dit gebeurt in samenwerking met het sportparkmanagement.*
Sportverenigingen gaan we helpen met het creëren van een gezondere omgeving. Een belangrijk onderdeel hiervan is de gezonde sportkantine. Ze motiveren om hier meer aandacht voor te hebben.
- *De JOGG regisseur neemt een plek in de organisatiestructuur van OKO. De doelen van JOGG en OKO worden zoveel als mogelijk gekoppeld aan elkaar.*
OKO staat voor Opgroeien in een Kansrijke Omgeving, en is gericht op het voorkomen van middelengebruik bij jongeren. In Harderwijk worden daar verschillende werkgroepen voor ingericht. Vanuit JOGG zien we kansen om de omgeving samen met OKO gezonder in te richten.
- *We organiseren een inhoudelijk terugkomdag voor pedagogisch medewerkers die de opleiding gezonde kinderopvang hebben afgerond.*
Pedagogisch medewerkers worden opgeleid voor gezonde kinderopvangcoach door o.a. Voedingscentrum en GGD. Wij verzorgen een inspirerende terugkomdag om de kennis up to date te houden en kennis onderling te laten uitwisselen.

3.5 Sport en Events

Samen werken we aan vitale sportverenigingen en zijn we betrokken bij het organiseren en uitvoeren van toffe evenementen. Binnen dit programma vallen de werkzaamheden van;

1. het Sportparkmanagement;
2. de Clubkadercoach;

In 2025 wil het team van het programma Sport en Events inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Sportparkmanagement 2025

Cluster Strokel

- *We richten de accommodatie in en stellen het park open voor andere sportaanbieders om gebruik te maken van de faciliteiten.*
Er wordt gekeken of er mogelijkheden zijn om andere sportaanbieders de mogelijkheid te bieden om structureel hun sport aan kunnen bieden op het sportpark. Er wordt o.a. gekeken naar welke aanpassingen er aan accommodatie gedaan moeten worden om het passend te maken voor een sportvereniging.
- *In 2025 werken we aan een structurele samenwerking met omliggende hotels om gasten beweegactiviteiten aan te bieden op het sportpark.*
De contacten met omliggende hotels worden uitgediept en hierdoor ontstaat er extra aanbod.
- *We richten ons op het aanbieden of uitbreiden van aangepast sportaanbod. Zoals G-voetbal, rolstoeltennis en bladerunnen.*
Zo zetten we in op het bereiken van andere doelgroepen en geven we hen een plek op het sportpark.
- *We bieden sportdagen voor bedrijven aan op het sportpark.*
We willen bedrijven laten ervaren hoe leuk het is om je bedrijfsuitje sportief in te steken. Het sportpark is daar uitermate geschikt voor.

Cluster Slingerbos

- *We richten ons op het aanbieden of uitbreiden van aangepast sportaanbod, zoals G-korfbal.*
Zo zetten we in op het bereiken van andere doelgroepen en geven we hen een plek op het sportpark.
- *We bieden sportdagen voor bedrijven aan op het sportpark.*
We willen bedrijven laten ervaren hoe leuk het is om je bedrijfsuitje sportief in te steken. Het sportpark is daar uitermate geschikt voor.
- *Uitbreiden aanbod basisonderwijs en speciaal onderwijs op het sportpark door het organiseren van een schoolsportdag.*

Op deze manier willen kinderen laten ervaren dat het leuk is om te spelen met kinderen met een beperking. Zo vergroten we de inclusiviteit bij de jeugd.

- *We richten de accommodatie in en stellen het park open voor andere sportaanbieders om gebruik te maken van de faciliteiten.*

Er wordt gekeken of er mogelijkheden zijn om andere sportaanbieders de mogelijkheid te bieden om structureel hun sport aan kunnen bieden op het sportpark. Er wordt o.a. gekeken naar welke aanpassingen er aan accommodatie gedaan moeten worden om het passend te maken voor een sportvereniging.

Cluster Parkweg

- *We bieden sportdagen voor bedrijven aan op het sportpark.*

We willen bedrijven laten ervaren hoe leuk het is om je bedrijfsuitje sportief in te steken. Het sportpark is daar uitermate geschikt voor.

- *We organiseren een nieuw traject van GA! op weg.*

Hier wordt ingezet op inwoners die meer willen deelnemen aan de samenleving. Door ontmoeting en bewegen te combineren, gaan we hier op het sportpark invulling aan geven.

Cluster Hierden

- *We bieden sportdagen voor bedrijven aan op het sportpark.*

Cluster Hierden ligt op steenworp afstand van bedrijventerrein Lorentz. In 2025 willen we meer bedrijven naar het sportpark krijgen om zich ook daar van hun sportiefste kant te laten zien.

- *We onderzoeken de mogelijkheden in samenwerking met de Omni om een vorm van Better Together aan te bieden.*

Eén uur in de week worden er, voor mensen met een beperking, verschillende beweegactiviteiten aangeboden, om kennis te laten maken met het sportaanbod,. Voor een aantal kan dit leiden tot aansluiten bij een vereniging.

- *We breiden het seniorenaanbod in samenwerking met de buurtvereniging en het sportcafé uit.*

Samen met de Sportcoach senioren en de buurtverenigingen hebben we zicht op wat er nu voor senioren wordt georganiseerd. Dit aanbod willen we graag uitbreiden en laten aansluiten bij de behoeften van de doelgroep.

4. ORGANISATIE

4.1 Verdeling functies

GA! Harderwijk werkt, om haar doelen te behalen, in verschillende domeinen waar sporten, bewegen of culturele activiteiten een onderdeel van zijn. In de volgende modellen wordt de verdeling van functies schematisch weergegeven.

		PRIMAIRE DOELGROEPEN			INTERMEDIAIRE DOELGROEPEN		
GA! BASE	FTE	deugd	Volwassenen	Inclusief	Onderwijs	Sport- aanbieders	Bedrijven
Programma Brede School	3,05						
Programma Vaardig in Bewegen	4,99						
Programma Gezonde Leefstijl	1,12						
Programma Inclusief	2,31						
Programma Sport & Events	1,92						
Kantoor en ondersteuning	2,36						
Niet gelabeld	0,18						
TOTAAL	15,93						

		PRIMAIRE DOELGROEPEN			INTERMEDIAIRE DOELGROEPEN		
SAMENWERKINGS- COACHES	FTE	deugd	Volwassenen	Inclusief	Onderwijs	Sport- aanbieders	Bedrijven
Eudcare Speciaal Onderwijs	1						
Veld 42 Maatschappelijke Zorg	0,2						
Zorgdat Buurtsportwerk	0,5						
Bedrijven(kring) Harderwijk	0,15						
Cultuurstreek Cultuurcoach	2						
Landstede beweegteams coördinatie	0,4						
TOTAAL	4,25						

5. COMMUNICATIE

Communicatie maakt een belangrijk onderdeel uit van GA! Harderwijk. Communiceren over wat we doen en waarom we het doen waarborgt de continuïteit van de organisatie. Ten eerste ter positionering van GA! in Harderwijk en Hierden en ten tweede de onderlinge samenwerking tussen de coaches richting inwoners.

4 Communicatiedoelstellingen

Communicatiedoelstellingen zijn doelstellingen voor communicatie-uitingen: ze beschrijven het doel wat gerealiseerd dient te worden door middel van communicatie. Door deze vooraf te formuleren kan er uiteindelijk geëvalueerd worden of het gewenste doel bereikt is. Uit de organisatiedoelstelling kan de volgende algemene communicatiedoelstelling worden geformuleerd:

Door middel van communicatie GA! en haar initiatieven/activiteiten zichtbaar te maken bij Harderwijkse inwoners.

Specifieke communicatiedoelstellingen: Naast de algemene doelstelling hebben we ook specifieke doelstellingen die per communicatie activiteit kunnen worden ingezet.

- **Communicatiedoelstelling A:** 'GA! positioneren in Harderwijk'
GA! Harderwijk is de plek waar culturele en sportieve activiteiten samenkomen en worden verzameld.
- **Communicatiedoelstelling B:** 'Activiteiten van GA! onder de aandacht brengen bij Harderwijkse inwoners'
- **Communicatiedoelstelling C:** 'Onderlinge samenwerking tussen de coaches verbeteren door goede communicatie binnen GA!'

5 Gemeente Harderwijk

In de communicatie maken we herkenbaar dat de Gemeente Harderwijk de activiteiten van GA! subsidieert. Daarnaast zijn er ook sportevenementen en projecten die de gemeente organiseert waarbij GA! een samenwerkingspartners is.

6 Doelgroepen

GA! Harderwijk richt zich met haar communicatiedoelstellingen op 3 hoofddoelgroepen:

1. Harderwijkse inwoners van 0 t/m 100 jaar, ook kwetsbare groepen.
2. Organisaties zoals scholen, sportverenigingen enz.
3. Stakeholders

De communicatiewerkgroep is ook gericht op free publicity en onderhoudt waar mogelijk warme contacten met relevante journalisten en media.

In het Communicatieplan GA! Harderwijk 2018-2022 wordt nader ingegaan op de verschillende doelgroepen met de daarbij behorende communicatiedoelstelling, -boodschap, -strategie en -middelen.

7 Communicatieplan 2025-2029

In 2024 heeft de verdere ontwikkeling van de meerjarenvisie van GA! Harderwijk centraal gestaan. In 2024 is hierover overeenstemming bereikt en is de nieuwe visie vastgelegd. Op basis van deze meerjarenvisie zal in het 2025 het communicatieplan doorontwikkeld en vastgesteld worden voor de periode van 2025-2029

6. MONITORING & EVALUATIE

Om de voortgang van de programma's te volgen en bij te sturen waar nodig, is het belangrijk om een continu monitoringsproces in te richten en periodiek te evalueren.

- De strategische doelstellingen van GA! Harderwijk zijn in 2024 herformuleerd en zijn gebaseerd op de visie en ambitie. Periodiek wordt getoetst of zij nog actueel zijn of aangepast moeten worden.
- De doelstellingen per programma zijn, in samenwerking met de opdracht gevende partij, geformuleerd en worden één maal per drie jaar geëvalueerd en bijgesteld.
- De structurele werkzaamheden worden jaarlijks geëvalueerd en indien nodig aangepast.
- Zowel de algemene inspanningen als de inspanningen per programma worden jaarlijks, in overleg met de opdracht gevende partij en de betreffende coach, geformuleerd.
- De afspraken met de samenwerkingspartner worden jaarlijks in het accounthouders overleg met gemeente, de samenwerkingspartner en GA! Harderwijk geëvalueerd en indien nodig bijgesteld.
- De website is aangepast, zodat er beter gemonitord kan worden. Hierbij ligt de focus op de doelgroepen en het aantal deelnemers.
- In 2024 is een eigen monitoringstool ontwikkeld waarmee de voortgang van programma's wordt bijgehouden op o.a aantallen, doelgroepen en verwijzingen.
- De gegevens uit de monitoringstool en de website, aangevuld met de bevindingen van de coaches en de doelgroep, worden verwerkt in het jaarverslag.
- Het jaarverslag en de jaarrekening worden, conform afspraken, voor 1 juli 2025 opgeleverd.

7.FINANCIËN

De stichting ontvangt jaarlijks een algemene subsidie van de Gemeente Harderwijk om de verschillende programma's te kunnen uitvoeren. De hoogte van de subsidie is afhankelijk van de door de raad beschikbaar gestelde middelen en de uit te voeren programma's. Daarnaast ontvangt de stichting incidentele subsidies van de gemeente Harderwijk voor de uitvoer van specifieke projecten. In 2025 komen deze opbrengsten neer op een kleine 70% van de totaal opbrengsten. De overige opbrengsten ontvangt de stichting van onderwijsinstellingen of andere afnemers voor de inzet van vakleerkrachten bewegingsonderwijs of de inzet van coaches.

De financiële resultaten over voorgaande jaren zijn, samen met het inhoudelijke verslag, terug te vinden op de website van GA! Harderwijk via <https://www.gaharderwijk.nl/downloads> .

8. BIJLAGEN - DOELENBOOM

De strategische doelstellingen en structurele werkzaamheden per programma staan in deze doelenboom.

1. VAKLEERKRACHT

Strategische doelstellingen vakleerkracht

1. De vakleerkrachten van GA! Harderwijk onderwijzen alle kinderen op hun eigen niveau in alle grondvormen van bewegen en hebben daarmee een belangrijke positie in de ontwikkeling van motorische vaardigheden.
2. De vakleerkrachten van GA! Harderwijk leren kinderen plezier beleven in bewegen.
3. De vakleerkrachten van GA! Harderwijk dragen bij aan de sociaal emotionele ontwikkeling van kinderen, zoals bijvoorbeeld leren samenwerken in een spelvorm of de omgang met winst en verlies.

Werkzaamheden vakleerkracht structureel

- De vakleerkracht geeft lessen bewegingsonderwijs op verschillende (basisscholen) volgens het vooraf vastgestelde rooster bewegingsonderwijs.
 - De vakleerkrachten van GA! werken met elkaar samen en hebben een structureel overleg over het bewegingsonderwijs binnen het primair onderwijs.
 - De coördinator van GA! Harderwijk voert twee keer per jaar een relatiegesprek met de school.
 - De vakleerkracht van GA! werkt volgens het vakwerkplan dat is samengesteld uit de twaalf leerlijnen uit het 'basisdocument voor het bewegingsonderwijs'.
 - De vakleerkracht beoordeelt en waardeert middels het competentiemodel het bewegings- én het deelnamedoel.
- De vakleerkracht heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met bewegingsonderwijs te maken hebben, zoals zaalbeheer, school, gemeente, de Sypel etc. De vakleerkracht werkt onder naam van GA! Harderwijk en heeft zo een directe link met andere GA! programma's: de gezonde leefstijl campagnes, move(f)it, de Brede Scholen, de Junior Sportcoaches, schoolfruit etc.
- De vakleerkracht heeft een signalerende functie en verwijst leerlingen naar passend aanbod van collega's en/of bespreekt dit met de groepsleerkracht.

2. JUNIOR SPORTCOACH

Strategische doelstellingen Junior Sportcoach

1. Basisscholen en hun leerlingen faciliteren en stimuleren om meer te spelen en te bewegen tijdens de kleine (en eventueel grote) pauzemomenten.
2. Basisschoolleerlingen uit groep 6 en 7 opleiden tot Junior Sportcoach die zelfstandig sport- en beweeg activiteiten kunnen aanbieden en begeleiden op hun eigen school.

Werkzaamheden Junior Sportcoach structureel

- De Junior Sportcoach coördinator coördineert de inzet van de Junior Sportcoaches in de beweegteams van de brede scholen.
 - De Junior Sportcoach coördinator draagt zorg voor het onder de aandacht brengen van het project binnen het basisonderwijs.
 - De Junior Sportcoach coördinator is verantwoordelijk voor het opstarten en onderzoeken van de vragen en behoeftes met betrekking tot de inzet van junior sportcoaches op de desbetreffende school.
 - De Junior Sportcoach coördinator werkt samen met de Brede School coördinatoren en vakleerkrachten (GA! coaches) die werkzaam zijn op de scholen die met de Junior Sportcoaches aan de slag gaan.
 - De Junior Sportcoach maakt gebruik van een materialen box die eenmalig wordt aangeschaft door GA!, vanuit de middelen van het sportakkoord en een eigen bijdrage van de school. Deze wordt vervolgens onderhouden en bijgehouden door de scholen.
- De activiteiten die de Junior Sportcoaches organiseren, worden begeleid door stagiaires van GA! Harderwijk. Deze stagiaires worden aangestuurd door de Brede School coördinator van de betreffende wijk

3. SPORTCOACH KINDEROPVANG

Strategische doelstellingen Sportcoach Kinderopvang

1. De Harderwijkse kinderen in de leeftijd van 2 tot 4 jaar op een plezierige wijze in contact brengen met bewegen.
2. De kinderopvanglocaties in Harderwijk faciliteren en stimuleren om meer beweegmomenten te creëren.

Werkzaamheden Sportcoach Kinderopvang structureel

- De Sportcoach Kinderopvang geeft beweeglessen op verschillende kinderopvang locaties of peuterspeelzalen volgens het vooraf vastgestelde rooster.
 - De Sportcoach Kinderopvang werkt aan een structurele en professionele beweegimpuls bij de kinderopvanglocaties.
 - De Sportcoach Kinderopvang werkt volgens het beweegplan dat voorbereidend is op / aansluit bij het vakwerkplan bewegingsonderwijs van het basisonderwijs.
- De Sportcoach Kinderopvang biedt een lessenplan aan dat door pedagogisch medewerkers kan worden aangeboden op het moment dat de GA! coach niet aanwezig is.
- De Sportcoach Kinderopvang heeft twee keer per jaar een evaluatiegesprek met elke locatie.

4. BREDE SCHOOL

Strategische doelstellingen Brede School

1. De Brede School biedt laagdrempelig naschools aanbod aan alle kinderen in de wijk aan. Het aanbod bestaat uit diverse activiteiten gericht op de brede ontwikkeling van het kind. Hiermee wordt voorzien in een lokale behoefte.
2. De Brede School biedt bewegingsonderwijs, volgens een vakwerkplan, door een vakleerkracht van GA! Harderwijk. Dit bevordert de gezondheid, de motorische en sociale ontwikkeling en de kans op blijvende sportdeelname.
3. De Brede School zorgt voor meer verbinding en samenwerking tussen leerlingen, scholen en instellingen in de wijk. De Brede School heeft ook een signalerende functie op leerling niveau.

Werkzaamheden Brede School structureel

- In 2025 verzorgt iedere Brede School minimaal 18 lesuren bewegingsonderwijs volgens de doelstellingen van Vaardig in Bewegen.
- De Brede School werkt aan de hand van de blauwdruk (vorm & inhoud) die is opgesteld in samenwerking met de basisscholen en gemeente Harderwijk in 2023.
- De Brede School organiseert in 2025 vijf blokken van vijf weken naschoolse activiteiten in zes verschillende wijken.
 - Er is in blok vier extra aandacht voor kinderen van de groepen 1 & 2 (ten tijde van de start van Sport & Cultuurwijzer).
 - De activiteiten zijn een mix van Sport & Bewegen, Gezondheid, Techniek & Wetenschap, Kunst & Cultuur en in alle activiteiten is aandacht voor een gezonde leefstijl.
 - Er worden jaarlijks minimaal 300 activiteiten aangeboden.
 - Er zijn 3500 aanmeldingen via de website per jaar
 - Behoeftes omtrent naschools aanbod zullen bij kinderen en deelnemende scholen doorlopend worden opgehaald middels de stuurgroep overleggen en eenmaal per drie jaar via een wijkscan.
- De Brede School heeft een signalerende functie en verwijst leerlingen naar passend aanbod van collega's en/of bespreekt dit met de groepsleerkracht.
- Per Brede School wordt een beweegteam begeleidt bestaande uit een mix van studenten van Landstede Sport & Bewegen, CALO Windesheim en eventueel andere S&B opleidingen.
- De Brede School ondersteunt scholen en de Sytel bij de indeling van het bewegingsonderwijs in Harderwijk.
- De Brede School verstevigt de onderlinge samenwerking van de partners van de Brede School door periodiek een stuurgroep overleg te plannen en voor te zitten.
- De Brede School zit de kopgroep, bestaande uit drie schooldirecteuren, een coördinator Brede School, gemeente Harderwijk en GA! Harderwijk, voor.
- De Brede School heeft structureel aanbod voor kinderen die op motorisch vlak extra ondersteuning nodig hebben.

5. SPORTCOACH SENIOREN

Strategische doelstellingen Senioren Beweegcoach

1. De Sportcoach senioren heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met ouderen te maken hebben en werkt met deze organisaties samen
2. De Sportcoach senioren geeft informatie over het beweegaanbod en zorgt voor voldoende beweegaanbod voor senioren, bij voorkeur bij bestaand aanbod en op basis van de behoefte
3. De Sportcoach senioren zorgt voor een verbinding met zorgpartijen en heeft een rol in de signalering en doorverwijzing van (potentieel kwetsbare) senioren voor gezonde leefstijl en beweegaanbod

Werkzaamheden Sportcoach senioren structureel

- De Sportcoach senioren verbindt vraag en aanbod op het gebied van bewegen en leefstijl voor senioren inwoners van Harderwijk.
- De Sportcoach senioren organiseert, in samenwerking met gemeente en andere stakeholders, jaarlijks één activiteit in het kader van Doortrappen.
- De Sportcoach senioren zet het project senioren beweegmaatjes voort en breidt dit uit met tien nieuwe matches.
- De Sportcoach senioren onderhoudt contact met het netwerk door:
 - In contact te zijn met de doelgroep door aan te sluiten bij en te verwijzen naar verschillende activiteiten en programma's.
 - Aan te sluiten bij de ontwikkelingen van het GALA waarvan specifiek de onderwerpen Valpreventie en Leefstijl Interventies.
 - Contact te zoeken en te onderhouden met zorginstellingen, ouderenbonden, sportverenigingen, welzijnsorganisatie en andere relevante organisaties voor senioren.
 - Het beweegaanbod voor senioren jaarlijks te actualiseren en onder de aandacht te brengen van professionals en inwoners.
 - Het aanspreekpunt te zijn voor organisaties m.b.t. sportieve projecten voor senioren.
 - I.s.m. de verenigingsondersteuner en GA! collega's sportaanbieders te ondersteunen bij het opzetten van beweegaanbod voor senioren.
- De Sportcoach senioren participeert in de Gecombineerde Leefstijl Interventies voor volwassenen door beweegaanbod toe te voegen aan het programma en deelnemers te verwijzen naar passend aanbod.
- De Sportcoach senioren communiceert structureel over haar werk middels relevante mediakanalen
- De Sportcoach senioren initieert/organiseert activiteiten die deelnemers kennis laat maken met het lokale beweegaanbod voor senioren, zoals de senioren beweeg- en spelcarroussel.
- De Sportcoach senioren verbetert het contact met zorgpartijen als huisartsen, ziekenhuis en fysiotherapeuten door afspraken te maken voor samenwerking.

6. SPORTCOACH INCLUSIVITEIT

Strategische doelstellingen Inclusief Coach

1. De Sportcoach inclusiviteit maakt sporten en bewegen mogelijk voor (jong) volwassenen met een beperking binnen het reguliere Harderwijkse sportaanbod.
2. De Sportcoach inclusiviteit heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met mensen werken waarvoor het niet vanzelfsprekend is deel te nemen aan regulier aanbod en werkt met deze partijen samen

Werkzaamheden Sportcoach inclusiviteit structureel

- De Sportcoach inclusiviteit verbindt vraag aan inclusief aanbod op het gebied van sport en bewegen, wat leidt tot een verwijzing van minimaal vijftien personen. Met maatwerk waar nodig en zo veel mogelijk binnen het huidige beweegaanbod in de gemeente Harderwijk.
- De Sportcoach inclusiviteit onderhoudt contact met het netwerk door:
 - Het lokale aanspreekpunt voor inclusief sporten en bewegen en de schakel naar andere GA! coaches te zijn.
 - Het sport- en beweegaanbod in Harderwijk op het platform UniekSporten bij te houden.
 - Aan te sluiten bij overlegstructuren die een bijdrage kunnen leveren aan doelstellingen van de Inclusief Coach, zoals het "inclusief netwerk overleg".
 - Structureel contact te onderhouden met betrokken organisaties zoals woonzorg locaties voor (jong)volwassenen met een beperking of 1^e- lijns zorg.
- De Sportcoach inclusiviteit ondersteunt Harderwijkse sportaanbieders bij het aanbieden van sportaanbod voor (jong)volwassenen met een beperking.
- De Sportcoach inclusiviteit draagt zorg voor het onder de aandacht brengen van inclusief sportaanbod in Harderwijk (bekendheid).
- De Sportcoach inclusiviteit stimuleert woonzorglocaties voor (jong)volwassenen met een beperking om deel te nemen aan passend beweegaanbod.
- De Sportcoach inclusiviteit werkt actief samen in het regionale samenwerkingsverband "aangepast sporten" en werkt aan de inspanningen die daarin zijn benoemd.

7. SPORTCOACH AZC

Strategische doelstellingen Sportcoach AZC

1. Door de inzet van de Sportcoach AZC worden inactieve & kwetsbare bewoners middels sport & bewegen geactiveerd zodat zij zelfredzamer worden binnen de opvang.
2. Door de inzet van de Sportcoach AZC kunnen bewoners middels sport & bewegen in contact komen met anderen en onderdeel uitmaken van de Harderwijkse samenleving.

Werkzaamheden Sportcoach AZC structureel

- De Sportcoach AZC heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met de doelgroep te maken hebben op het gebied van sport en bewegen.
- De Sportcoach AZC biedt structureel sport- en beweegaanbod op en rondom de locatie dat beschikbaar is voor alle (jong) volwassen bewoners.
- De Sportcoach AZC biedt een modulair sportaanbod door diverse sportverenigingen op locatie trainingen te laten verzorgen.
- De Sportcoach AZC begeleidt vrijwilligers die sportactiviteiten op locatie organiseren zoals hardlopen, fietsen, vrouwensportuurtje.
- De Sportcoach AZC signaleert behoefte van bewoners op sport- en beweeggebied en past het sportaanbod hier op aan.
- De Sportcoach AZC organiseert een opleidings- en begeleidingstraject voor bewoners van het AZC met als doel hen als vrijwilliger bij een sportvereniging aan te laten haken, in combinatie met missie 0341 (MDT).
- De Sportcoach AZC voert de projecten Wereldmeiden & Wereldgozers uit.
- De Sportcoach AZC ondersteunt bewoners in de samenwerking met sportverenigingen, zoals lidmaatschappen of contributies.
- De Sportcoach AZC werkt toe naar een gezamenlijke deelname van bewoners bij lokale wedstrijden en toernooien zoals hardloopwedstrijden.
- De Sportcoach AZC signaleert bewoners met afwijkend gedrag tijdens sport & beweegactiviteiten en verwijst deze door naar de collega's van het COA.

8. SPORTCOACH JONGEREN

Strategische doelstellingen Jongeren Sportcoach

1. De Jongeren Sportcoach zorgt voor meer duurzame verbindingen tussen VO scholen, de gemeente Harderwijk, lokale sportaanbieders en andere betrokken organisaties.
2. De Jongeren Sportcoach maakt thema's omtrent een gezonde leefstijl zichtbaarder op scholen.
3. De Jongeren Sportcoach realiseert maatwerk op het gebied van sport en bewegen per school, afhankelijk van de vraag vanuit de school. Hierbij is aandacht voor individuele behoeften van (zorg) leerlingen.

Werkzaamheden Jongeren Sportcoach structureel

- De Jongeren Sportcoach verbindt vraag en aanbod op het gebied van bewegen en leefstijl voor jongeren van Harderwijk.
 - De Jongeren Sportcoach maakt actief verbinding met diverse externe (sport)aanbieders en koppelt samenwerkingen aan de te organiseren activiteiten.
 - De Jongeren Sportcoach is zichtbaar en benaderbaar voor iedereen binnen de scholen waar hij actief is.
 - De Jongeren Sportcoach onderhoudt contact met netwerkpartners zoals jongerenwerkers, wijkverenigingen en sportaanbieders.
- De Jongeren Sportcoach maakt gezonde leefstijl (JOGG) campagnes en thema's zichtbaar binnen de scholen (bijv 7-dagen water challenge). De coach stemt deze af met de Gezonde Leefstijlcoach van GA! Harderwijk en met de LO sectie.
- De Jongeren Sportcoach formeert een stuurgroep, bestaande uit de betrokken schooldirecties, gemeente Harderwijk en GA! Harderwijk, die periodiek bij elkaar komt om voortgang te bespreken.
- De Jongeren Sportcoach organiseert werkgroep overleggen tussen de LO secties van de verschillende scholen.
- De Jongeren Sportcoach van GA! en jongerenwerker van Zorgdat werken samen om in schoolvakanties sport- en beweegactiviteiten te organiseren voor leerlingen.
- De Jongeren Sportcoach heeft extra aandacht voor jongeren die kwetsbaar zijn of dreigen uit te vallen.
- De Jongeren Sportcoach maakt per school een schooljaarplan in samenwerking met de LO secties.

9. GEZONDE LEEFSTIJL

Strategische doelstellingen Gezonde Leefstijl

1. Eind 2026 is de lokale JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe versterkt en toekomstbestendig ingericht.
2. Eind 2026 wordt structureel ingezet op groente eten binnen de JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe.
3. Eind 2026 wordt structureel ingezet op dagelijks één uur bewegen door jeugd en jongeren binnen de JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe.
4. Eind 2026 wordt primair ingezet op selectieve preventie binnen de JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe.
5. Eind 2026 heeft elke lokale JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe doorlopend aandacht voor de vier leefstijlthema's.

Werkzaamheden Gezonde Leefstijl structureel

- De JOGG regisseur werkt samen met de JOGG beleidsadviseur aan het structureel borgen van de JOGG-aanpak het gemeentelijk (gezondheids)beleid.
- De JOGG-regisseur werkt in samenwerking met de Bedrijvenkring Harderwijk aan het plan van aanpak "De Gezonde Werkvloer".
- De JOGG-regisseur zit structureel bij het lokale KnGG-netwerk overleg.
- We sluiten aan bij regionale ontwikkelingen op gebied van KnGG.
- De JOGG regisseur ondersteunt PO, VO en MBO scholen bij het worden van een gezondere school.
- Bij evenementen van GA! wordt structureel water en groente aangeboden als gezonde snack.
- De Sportcoach Gezonde Leefstijl en de Jongeren Sportcoach werken samen aan de twee school overstijgende sporttoernooien/evenementen op het VO.
- De JOGG-regisseur zit structureel bij de kerngroep van de aanpak Opgroeien in Kansrijke Omgeving (OKO).
- De adviezen vanuit de regionale werkgroep "Meer Bewegen" worden, met de focus op de doelgroep jongeren, uitgevoerd.
- De adviezen vanuit de regionale werkgroep "Groente Eten" worden, met de focus op de doelgroep 0-4 jarigen en de omgeving thuis, uitgevoerd.
- De adviezen die vanuit de regionale werkgroep "vier leefstijlthema's", waar de JOGG-regisseur onderdeel van is, worden uitgevoerd.
- De 7dagenwaterchallenge met als focus doelgroep "jongeren" wordt jaarlijks uitgevoerd.
- De leefstijlinterventies voor kinderen en jongeren worden gecoördineerd en in samenwerking met lokale partners uitgevoerd.

10. SPORTPARKMANAGEMENT

Strategische doelstellingen Sportparkmanagement

1. Meer mensen aan het sport en bewegen krijgen, activeren en laten meedoen.
2. Bevorderen van een gezonde leefstijl om mensen langer actief te laten blijven.
3. Benutten van de sportaccommodaties gedurende de dag.
4. Versterken van de verenigingen op het sportcluster, toekomstgericht en vanuit een open club gedachte.
5. Samenwerking tussen clusters realiseren ten behoeve van een gezamenlijke uitstraling.
6. Het ontwikkelen en organiseren van een aanbod voor mensen met een beperking, waarbij in de uitvoering wordt uitgegaan van de eigenheid van de verschillende clusters.
7. Meer samenwerking tussen de clusters realiseren om meer inwoners aan het sporten te krijgen en in lidmaatschappen te kunnen variëren of deze te combineren. Uitgangspunt is hierbij meervoudig/veelzijdig bewegen.
8. Samenwerking tussen clusters realiseren om bijvoorbeeld grotere evenementen mogelijk te maken.

Doelstellingen sportparkmanagement per cluster

Cluster Strokel

- Het opzetten van maatschappelijke activiteiten op, rond en vanuit Sportpark de Strokel.
- Het ontwikkelen van commerciële initiatieven op, rond en vanuit Sportark De Strokel.
- Een betere afstemming en een beter gebruik van elkaars kennis en expertise op het gebied van (1) faciliteiten en accommodatie en (2) sportinhoudelijke aspecten (multisport).

Cluster Slingerbos

- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en borgen van meerjarige afspraken met partijen (onderwijs en andere partijen).
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en versterken van doelgroepen, zoals aangepast sporten in de vorm van bijvoorbeeld G-korfbal.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en ontwikkelen van het hybride leren.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het versterken van de wijkfunctie door activiteiten te organiseren in samenwerking met de wijkvereniging.

Cluster Parkweg

- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en borgen van meerjarige afspraken met partijen (onderwijs en andere partijen).
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het organiseren en uitbreiden van beweegcarroussels voor senioren en Maatschappelijke Zorg.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en ontwikkelen van het hybride leren.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en versterken van doelgroepen, zoals aangepast sporten, jongste jeugd, jongeren en AZC.

Cluster Hierden

- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en borgen van meerjarige afspraken met partijen (onderwijs en andere partijen).
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en ontwikkelen van het hybride leren.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en versterken van het seniorenaanbod.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door de samenwerking met bedrijven uit te breiden.

Werkzaamheden Sportparkmanagement structureel

- Het Sportparkmanagement verbindt vraag en aanbod op het gebied van sport en bewegen en leefstijl op de verschillende sportparken van Harderwijk.
 - Het Sportparkmanagement is lokaal aanspreekpunt voor sporten en bewegen op de verschillende parken en de schakel naar andere GA! coaches.
 - Het Sportparkmanagement sluit aan bij overlegstructuren die een bijdrage kunnen leveren aan doelstellingen van verschillende parken.
 - Het Sportparkmanagement onderhoudt (structureel) contact met betrokken organisaties zoals de participerende verenigingen, andere gebruikers van het park of omliggende organisaties.
- Het Sportparkmanagement neemt verantwoordelijkheid in de verhuur en duurzame afspraken met partijen die gebruik willen maken van de velden.
- Het Sportparkmanagement signaleert vraagstukken die op meerdere clusters spelen en verbindt deze vragen aan elkaar.
- Het Sportparkmanagement organiseert en initieert activiteiten op en rondom het sportpark met als doel de bezettingsgraad overdag te vergroten.

11. CLUBKADERCOACH

Strategische doelstellingen Clubkadercoach

1. Door de inzet van de Clubkadercoach krijgen trainers en coaches betere begeleiding met als doel het sportplezier te vergroten en de uitstroom te beperken.
2. De Clubkadercoach is één tot twee seizoenen bij één of meerdere verenigingen actief na die periode wordt de rol overgenomen door de trainersbegeleiders van de club zelf.

Werkzaamheden Clubkadercoach structureel

- De Clubkadercoach is verantwoordelijk voor het opstarten en onderzoeken van de vragen en behoeftes met betrekking tot clubkadercoaching bij de desbetreffende vereniging
- De Clubkadercoach zorgt voor een goede opdrachtformulering per vereniging en sluit aan bij de wensen en behoeften.
- De Clubkadercoach helpt verenigingen met het opzetten, uitvoeren en borgen van trainersbegeleiding.
- De Clubkadercoach is gericht op het sporttechnische kader (trainer-coaches, instructeurs, begeleiders) met als focus het didactische en pedagogische aspect van de trainingen.
- De Clubkadercoach creëert draagvlak voor clubkadercoaching binnen de vereniging en maakt zichzelf zichtbaar als clubkadercoach.
- De Clubkadercoach draagt zorg voor het verankeren van trainersbegeleiding in het verenigingsbeleid en adviseert hierin het bestuurlijk kader (bestuur, technische commissie, jeugdcommissie).
- De Clubkadercoach heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met clubkadercoaching te maken hebben en werkt met deze organisaties samen (werkgroep sportakkoord, sportverenigingen en gemeente Harderwijk).